



المعهد العربي للتدريب في الخليج

# إدارة محافظ المشاريع

## فكرة الدورة التدريبية

- يحتاج المديرون التنفيذيون إلى إتخاذ قرارات هامة تتعلق بإختيار أفضل مجموعة من المشاريع والبرامج وإدارتها بفاعلية إعتماًداً على معلومات عالية الجودة وموثوق بها. وتعرف المحفظة بأنها المشاريع، و البرامج، و العمليات التي تدار كمجموعة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة مع الحفاظ على تقليل المخاطر إلى مستوى مقبول للمؤسسة و زيادة الفرص الإيجابية في نفس الوقت.
- لذا سواءً كنت عضواً بمجلس الإدارة أو تعمل في مكتب لإدارة المشاريع، أو تشارك في تطوير الأعمال أو تدير مجموعة مشاريع، فإن هذه الدورة التدريبية المقدمة من معهدنا حول "إدارة محافظ المشاريع" ستزودك بالمعارف الأساسية و الأدوات العملية التي تحتاجها للنجاح في ممارسة إدارة محفظة المشاريع و البرامج طبقاً لأفضل الممارسات العالمية في هذا المجال، و أولها الإصدار الثالث من المعيار القياسي لإدارة المحافظ و الصادر من معهد إدارة المشاريع The Standard for Portfolio Management – Issued by Project Management Institute

وبالتالي هناك أسباب رئيسية تدعوك للمشاركة في هذه الدورة التدريبية والتي ستركز على:

- عمل دراسة الجدوى للحصول على موافقة الإدارة العليا على مكونات المحفظة
- التخطيط لتنفيذ إدارة المحافظ
- اختيار و تكييف مبادئ إدارة المحافظ و ممارساتها و تقنياتها لتناسب بيئات العمل المختلفة
- دراسة و تقييم أمثلة للمعلومات و الوثائق و وصف الأدوار المتعلقة بإدارة المحافظ
- دراسة دور مكاتب إدارة المشاريع PMO في إدارة المحافظ و البرامج و كيفية تخطيط و إنشاء هذه المكاتب وأنواعها

## أهداف الدورة التدريبية

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم نطاق و أهداف إدارة المحافظ و مدى إختلافها عن إدارة البرامج و المشاريع
- التطبيق العملي للمبادئ التي تقوم عليها إدارة المحافظ الناجحة
- فهم دور الإدارة العليا و باقى المعنيين في نجاح إدارة المحافظ
- الإستفادة من تقنيات و أدوات إدارة المحافظ طبقاً للمعايير العالمية و تطبيقها في السياق الذي تعمل فيه
- الإحاطة بالعوامل التي يجب مراعاتها في الحفاظ على نجاح إدارة المحافظ، و كيفية تقييم هذا النجاح من خلال مؤشرات قياس الأداء KPI's
- دراسة الوثائق الرئيسية لإدارة محفظة المشاريع والغرض منها والمحتوى الرئيسي لها
- فهم و تطبيق أسس و خطوات إدارة المخاطر ودورها في نجاح محافظ المشاريع

- تعتمد الدورة بشكل أساسي على الأسلوب التشاركي Participatory Training Approach، حيث يتم استخدام النقاشات المنظمة، ودراسات الحالة، بالإضافة إلى تقديم الأمثلة العملية لتطبيق إجراءات إدارة محافظ المشاريع والمستندات والمعلومات التي يحتاجها المديرون في هذا الصدد.

### أثر التدريب على المؤسسة

حضور هذه الدورة التدريبية سوف يساعد المؤسسة على تحقيق المزايا التالية:

- نشر الوعي بإدارة المحافظ داخل المؤسسة مما يسهل تحقيق الأهداف الإستراتيجية للمؤسسة
- تحسين فرص نجاح البرامج و المشاريع من خلال رفع مستوى المديرين للمستويات العالمية
- تقليل المخاطر على الشركة من خلال إختيار البرامج و المشاريع بطريقة علمية طبقاً لأسس و قواعد محددة
- إدارة التغيير بكفاءة في عالم تكتنفه المتغيرات التكنولوجية و الإقتصادية و الإجتماعية
- زيادة فرص رضا الوزارات التابعة لها المؤسسة أو أصحاب المؤسسات (في حالة القطاع الخاص) عن طريقة إدارة المؤسسة وثقتهم من خلال تطبيق نظم عالمية وفتح أبواب جديدة للمؤسسة
- عمل مشاريع و برامج أكثر بنفس الموارد المالية من خلال إختيار وتنفيذ مجموعة متوازنة من المشاريع تتوزع عليها المخاطر بطريقة صحيحة

### أثر التدريب على المتدرب

حضور هذه الدورة التدريبية سوف يساعد المشاركين على تحقيق المزايا التالية:

- المساهمة الإيجابية الفعالة في تطبيق النظم و الإجراءات الحديثة لإدارة محافظ المشاريع
- فهم و تطبيق الأدوار الرئيسية المتعلقة بإدارة محافظ المشاريع
- تعلم أدوات و تقنيات جديدة تسهل آليات أداء العمل و تحسن النتائج
- إتخاذ القرارات إعتماًداً على معلومات منظمة و منسقة توضح أولويات المشاريع
- الاستعداد لتطوير المسار المهني بسبب الجدارات الجديدة في إدارة المحافظ

## الفئات المستهدفة

هذه الدورة التدريبية مناسبة لأولئك المعنيين بإدارة أعمال المؤسسة شاملاً مشاريعها وعملياتها المستمرة مثل:

- المديرون التنفيذيون
- مجلس / لجنة إختيار وإعتماد و حوكمة المشاريع
- رعاة المشاريع ومديري الإدارات صاحبة المشاريع
- مديري وأعضاء إدارة التخطيط الإستراتيجي
- مديري وأعضاء مكتب إدارة المشاريع
- إدارة تطوير الأعمال وإدارة دراسات الجدوى
- مديري وأعضاء الإدارة المالية
- مديري وأعضاء إدارة التشغيل والصيانة
- المسؤولون عن إدارة التغيير المؤسسي
- مدراء إدارة المشاريع ومدراء المشاريع ذوي الخبرة

## محاور الدورة

### مفاهيم إدارة محافظ المشاريع

- التعاريف الرئيسية للحافظة وإدارة المحافظ
- الاختلافات بين إدارة المحافظ وإدارة البرامج و المشاريع
- أهداف و فوائد إدارة المحافظ و قيمة الأعمال Business Value
- مكتب إدارة المشاريع ودوره في دعم إدارة المحافظ والمشاريع

### الإدارة الإستراتيجية و حوكمة محافظ المشاريع

- دراسة إستراتيجية المؤسسة وأهدافها و مؤشرات قياس الأداء KPI's
- تحليل التوافق الاستراتيجي وتحليل الأولويات
- وضع الخطة الإستراتيجية لحافظة المشاريع
- وضع ميثاق حافظة المشاريع و خارطة الطريق
- وضع خطة إدارة الحافظة
- تحديد مكونات الحافظة وإعتمادها ومتابعتها

## إدارة الأداء في محافظ المشاريع

- تحليل القدرات و الكفاءات
- وضع خطة لإدارة الأداء
- تحليل وإدارة العرض والطلب
- تحليل السيناريوهات المختلفة
- تقارير إدارة المحافظ
- إدارة قيمة الحافظة Portfolio Value

## إدارة المخاطر في محافظ المشاريع

- الفرق بين مخاطر المشاريع و مخاطر الحافظة
- وضع خطة إدارة مخاطر الحافظة
- التحليل النوعي للمخاطر
- التحليل الكمي للمخاطر
- تقنيات التصنيف والتسجيل المرجح
- إدارة ومتابعة مخاطر الحافظة

## إدارة المعنيين و إدارة التواصل في محافظ المشاريع

- من هم المعنيين بمحافظ المشاريع؟
- تحليل المعنيين وإستنباط النتائج
- تحليل متطلبات التواصل
- وضع خطة إدارة التواصل
- إدارة معلومات محافظ المشاريع
- عرض نتائج تسليم المحفظة على المعنيين



المعهد العربي للتدريب في الخليج