



المعهد العربي للتدريب في الخليج

# أدوات وتقنيات إدارة تكامل المشاريع

## مقدمة:

- توفر هذه الدورة المكثفة والعملية " أدوات وتقنيات إدارة تكامل المشاريع " للمشاركين التعرف على الأدوات والتقنيات الخاصة بتقديرات وقت المشروع وتكلفته، وتقدير مدة النشاط، والاعتمادات بين الأنشطة والموارد. وسيتعلم ويتمكن المشاركون من تطبيق الأدوات والتقنيات اللازمة في: إدارة نطاق المشروع، إدارة وقت المشروع، إدارة تكلفة المشروع، إدارة جودة المشروع، إدارة الموارد البشرية للمشروع، إدارة اتصالات المشروع، إدارة مخاطر المشروع، إدارة مشتريات المشروع، أدوات لإعداد أهداف المشروع، اعداد ووضع الخطط الاستراتيجية موضع التنفيذ، تحسين إنتاجية وكفاءة أعضاء الفريق، وقيادة الفرق بنجاح في بيئة الموارد المحدودة والضغط المستمر لتحقيق النتائج المرجوة.

## أهداف الدورة:

عند الانتهاء من هذه الدورة، سيتعرف المشاركون على:

- المفاهيم والتقنيات والمنهجيات الأساسية لإدارة وقت المشروع والتكاليف العملية
- المهارات اللازمة لإدارة جدول وميزانية أي مشروع معقد بفعالية
- جدول المشروع والإبلاغ عن حالة الموازنة في كل مرحلة
- تقنيات الاسترداد لإعادة المشاريع إلى مسارها الصحيح
- أدوات وأساليب لتحديد الأنشطة وأنشطة التسلسل ومتطلبات الموارد والجدول الزمني والمدد وتقديرها بفعالية
- أدوات وطرق ضوابط الجدولة والتكاليف
- الميزانية الفعالة لتكاليف المشروع ومراقبته
- المهارات المطلوبة لإدارة جدول وميزانية المشروع بفعالية
- مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) لتحقيق النجاح في أي مشروع
- الأدوات اللازمة لقيادة فريق بنجاح في بيئة الموارد المحدودة والضغط المستمر
- أدوات لإنشاء وتطوير ميزانية مشروع قوية من خلال رفع التكاليف
- أدوات وطرق للتحكم في تكاليف مشروع متوافق مع أنشطة المشروع لتحقيق أهداف المشروع

## محتويات البرنامج:

### المشاريع وإدارة المشاريع:

- سياق المشروع وعملية
- أدوات تخطيط المشروع
- إعداد الموازنة للمشروع وجدولته
- تعريف نشاط المشروع
- تسلسل نشاط المشروع
- تقدير موارد نشاط المشروع
- تقدير مدة نشاط المشروع
- تطوير جدول المشروع والتحكم به
- إدارة تكلفة المشروع
- تقدير تكلفة المشروع
- موازنة تكلفة المشروع
- التحكم في تكلفة المشروع

### دورة حياة المشروع وتنظيمه:

- عملية إدارة المشاريع
- إدارة تكامل المشاريع
- إدارة نطاق المشروع
- إدارة وقت المشروع
- إدارة تكلفة المشروع
- إدارة جودة المشروع
- إدارة الموارد البشرية للمشروع
- إدارة اتصالات المشروع
- إدارة مخاطر المشروع
- إدارة مشتريات المشروع
- هيكل وتكامل تنظيم المشروع
- أدوار مدير المشروع ومسؤوليته وسلطته

## وقت المشروع وتخطيط وإدارة التكاليف:

- أساسيات التخطيط
- وقت المشروع وتخطيط التكلفة
- بدء المشروع والمقترحات
- نطاق المشروع وتعريف المهمة
- نهج النظم وهندسة النظم
- دورة تطوير النظم وتصوير المشروع
- تحليلات المشاريع المتقدمة وجدولتها
- تقدير التكاليف ووضع الميزانية
- إدارة جودة المشروع
- إدارة المخاطر في المشاريع

## أدوات وتقنيات إدارة وقت المشروع والتكلفة:

- جدول
- الميزنه
- تحليل المخاطر
- تقدير التكاليف ووضع الميزانية
- تقدير الوقت والتحكم
- تنفيذ المشروع والتحكم به
- اتصالات تقييم المشاريع وتنفيذها وإغلاقها
- إدارة جودة المشروع
- إدارة المخاطر في المشاريع

## ورشة العمل 1: أدوات ل إدارة تكامل المشاريع:

- إدارة نطاق المشروع
- إدارة وقت المشروع
- إدارة تكلفة المشروع
- إدارة جودة المشروع
- إدارة الموارد البشرية للمشروع
- إدارة اتصالات المشروع
- إدارة مخاطر المشروع
- إدارة مشتريات المشروع
- أدوات لإعداد أهداف المشروع
- الخطط الاستراتيجية موضع التنفيذ
- تحسين إنتاجية وكفاءة أعضاء الفريق

## ورشة العمل 2: وضع مقاييس للنجاح:

- تحديد القيمة التي تتناسب مع التكلفة
- تحسين استخدام الموارد التنظيمية
- دمج مبادئ الجودة
- التغلب على التحديات التقنية
- إدارة الاتصالات
- تقليل النفقات العامة المتعلقة بالوقت والتكلفة
- أدوات التمويل وتقديرات الجدولة
- أدوات لتوثيق المشروع



المعهد العربي للتدريب في الخليج