



المعهد العربي للتدريب في الخليج

# تصميم نظم التدريب الموجه بالأداء وتحديد الخطط والاحتياجات التدريبية

## أهداف البرنامج:

يهدف البرنامج التدريبي التعرف على:

- التدريب ( طبيعته - مجالاته - أهدافه - أهميته ) .
- العلاقة بين التدريب وإدارة الجودة الشاملة .
- التدريب عملية ونظام إدارى متكامل .
- اتجاهات التدريب المستقبلية .
- إدارة المواهب ورأس المال البشرى .
- كيفية التعرف على نمط المتدربين .
- ماذا تفعل قبل وأثناء وبعد التدريب .
- الفعالية والكفاءة الشخصية للمدرب والتطوير الوظيفى .
- وصف نجاح التدريب على كافة المستويات من رد الفعل إلى عوائد الاستثمار .
- نموذج T.I.M.A لتحديد الاحتياجات التدريبية .
- تحديد المهارات الاستراتيجية والتكتيكية والإدارية لمهنة التدريب .
- الأخطاء الشائعة فى التدريب .
- تصميم البرامج التدريبية .
- تصميم نظام التدريب الموجه بالأداء .
- تقييم البرامج التدريبية .
- عوامل نجاح التدريب فى المنظمات .
- وسائل وأدوات التطوير الوظيفى .
- كيف يمكن الربط بين البرامج التدريبية وتخطيط التطوير الوظيفى .
- الإطار العام لتحديد الاحتياجات التدريبية .
- نتائج تحليل الاحتياجات التدريبية .
- اختيار اساليب التدريب المناسبة .
- المسار الوظيفى والمسار التدريبى .
- كيف يتم تنفيذ البرامج التدريبية .
- الإدارة الحديثة لأنظمة التدريب .

## الفئات المستفيدة:

- جميع العاملين بإدارات التدريب وتنمية الموارد البشرية
- مدراء ومسؤولى إدارات التدريب
- مسؤولى التطوير الإدارى والوظيفى
- جميع الموظفين الذين يأملون تطوير مهاراتهم الإدارية
- من يتم تأهيلهم لشغل وظائف قيادية

## محتوى البرنامج:

### نظام التدريب الموجه بالأداء:

- كفاءة وفعالية التدريب
- مفهوم وأهمية التدريب وعلاقته بإدارة الموارد البشرية
- الأخطاء الشائعة فى التدريب
- الإتجاهات والأسس العلمية فى التدريب
- الفرق بين التدريب والتعليم
- أنواع التدريب
- منظومة التدريب الموجه بالأداء

### جودة التدريب وإدارة الجودة الشاملة:

- مفهوم جودة التدريب
- أهداف جودة التدريب
- الفرق بين التدريب والتمتين
- ماذا تفعل قبل وأثناء وبعد التدريب
- وصف نجاح التدريب على كافة المستويات من رد الفعل إلى عوائد الاستثمار
- استخدام الذكاء الوجدانى فى التدريب
- التدريب كبعد من أبعاد التمكين الإدارى

### تحليل وتحديد الخطط والاحتياجات التدريبية:

- مفهوم تحديد الاحتياجات التدريبية
- لماذا ومتى يتم تحليل الاحتياجات التدريبية
- متطلبات تحديد الاحتياجات التدريبية
- طرق تحديد الاحتياجات التدريبية
- اختيار المتدربين والمدربين والمشرفين
- نموذج T.I.M.A لتحديد الاحتياجات التدريبية

### تصميم البرامج التدريبية الموجه بالأداء:

- خطوات تصميم البرامج التدريبية
- اختيار اساليب التدريب المناسبة
- مشكلات التدريب ومقترحات الحل
- اعتبارات وضع الأهداف التدريبية
- نموذج لتصميم برنامج تدريبي

## تقييم البرامج التدريبية:

- المعتقدات الخاطئة فى مجال تقييم البرامج التدريبية .
- اساليب تقييم البرامج التدريبية .
- اساليب قياس نتائج تقييم البرامج التدريبية .
- خطط التعاقب الوظيفى .
- خصائص الموهوبين ودور التدريب فى تنميتهم .

## تدريب وتطوير قيادات المستقبل:

- التمكين الإدارى
- إدارة رأس المال البشرى
- جودة الحياة الوظيفية
- تطوير القيادات المستقبلية
- دور إدارة التدريب فى تأهيل القيادات
- إتجاهات التدريب المستقبلية



المعهد العربي للتدريب في الخليج