



المعهد العربي للتدريب في الخليج

# حوكمة الشركات Corporate Governance

## فكرة الدورة

- التعرف على مفهوم الحوكمة و الهدف منه
- فهم البيئة الداخلية و الخارجية التنظيمية
- قواعد و معايير حوكمة الشركات و كيفية تطبيقها فيما يخص:
  - الجمعية العامة
  - مجلس الادارة
  - لجنة المراجعة الداخلية
  - مراقب الحسابات
  - ادارة المراجعة
  - حقوق المساهمين
  - حقوق اصحاب المصالح الأخرى
  - قواعد الشفافية والافصاح
  - تعارض المصالح

## أهداف الدورة

- صُممت هذه الدورة التدريبية المقدمة بغرض تزويد المشاركين بالمهارات و المعارف اللازمة لتطبيق قواعد الحوكمة بالشركة و ضمان الإستدامة و التطوير المؤسسي لشركاتهم، حيث يحصل المشاركون في التدريب على ما يلي:
- فهم المبادئ و القواعد العامة لحوكمة الشركات لتعزيز الإدارة الرشيدة
- التعرف على قواعد السوق المحلي و الدولي و تحديد الفجوة للعمل على التحول الإيجابي لأعمال الشركة
- معرفة الإطار التنظيمي و دور الجهات الرقابية في تطبيق مبادئ الحوكمة
- تحديد و تحليل الأسس اللازمة لفاعلية إطار الحوكمة
- إستراتيجيات التطبيق الأمثل لقواعد الحوكمة
- تحديد الأدوار و المسؤوليات لتطبيق الحوكمة
- وضع آليات للمراقبة و الإلتزام بقواعد الحوكمة

## الفئات المستهدفة

- هذه الدورة التدريبية مناسبة لمجموعة واسعة من المحترفين و المهتمين بالحوكمة، و لكنها ستفيد بشكل كبير جداً الموظفين و الإدارات المعنية بتطبيق الحوكمة بالشركات مثل:
- مراقبي حسابات الشركات
- المستشارين القانونيين بالشركات
- مديري و أعضاء الإدارات القانونية
- مديري و أعضاء الإدارات المالية
- مديري و أعضاء إدارة المراجعة الداخلية
- أعضاء الجمعية العامة و المساهمين و أصحاب المصالح بالشركات
- موظفي المؤسسات المالية و كل المهتمين بإكتساب ثقافة و معرفة جيدة حول حوكمة الشركات

## محاورة الدورة

### رؤية عامة عن حوكمة الشركات

- مفهوم الحوكمة و نشأتها
- مبررات وجود الحوكمة
- أهداف الحوكمة و أهميتها
- الأطراف الرئيسية لحوكمة الشركات
- المصطلحات المستخدمة في قواعد الحوكمة
- نطاق تطبيق قواعد الحوكمة

### قواعد و معايير التطبيق الفعال لحوكمة الشركات

- مبادئ الحوكمة وفقاً للمنظمات الدولية
- تقييم و قياس حوكمة الشركات في دولتك
- الجمعية العامة - تكوين الجمعية العامة، و إدارتها، دورها و قراراتها
- مجلس الإدارة و الإدارة العليا
- المساهمين و أصحاب المصالح الأخرى
- مسؤول علاقات المستثمرين

### القواعد الأساسية الواجب الإلتزام بها وفقاً لقواعد الحوكمة

- الشفافية و الإفصاح
- المساواة
- المحاسبة و المسؤولية
- الرقابة الداخلية والخارجية
- التقييم الداخلي

## الأطراف المعنية بتطبيق قواعد الحوكمة في الشركة

- مهام و مسؤوليات مجلس الإدارة
- دور الإدارة العليا
- إدارة المراجعة الداخلية
- إدارة الإلتزام الرقابي
- مراقب الحسابات

## الإلتزام و تطبيق الحوكمة و إدارة المخاطر GRC

- مفهوم نموذج GRC
- الإلتزام و إدارة المخاطر
- السياسات و الإجراءات
- وضع الخطة الإستراتيجية و مراقبة الأداء
- الإدارة الرشيدة للموارد المالية و البشرية



المعهد العربي للتدريب في الخليج