



المعهد العربي للتدريب في الخليج

# شهادة في الحوكمة المتقدمة وإدارة المخاطر والامتثال

## لمحة عامة

- بسبب أهميتها وتزايدها، بدأت حوكمة المؤسسات وإدارة المخاطر تجذب اهتمام كليات إدارة الأعمال والهيئات التشريعية. هناك العديد من النماذج المختلفة لحوكمة المؤسسات وإدارة المخاطر؛ إلا أن جميعها تهدف لتنظيم العلاقة بين الشركة وأصحاب المصلحة وإدارة المخاطر بشكل فعال والأهم من ذلك أن "الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال والضوابط الداخلية الفعالة" كلها جزء من نظام واحد لكن للأسف لا تنظر جميع المؤسسات إليها بمنظور تكاملي موحد.
- تشمل هذه الدورة مناقشات حول هيكل مجلس الإدارة واللجان ووظائفها والسياسات التي يصدرها مجلس الإدارة مع تغطية لعملية إدارة المخاطر وفقاً لإرشادات COSO ومعايير الآيزو ISO، وبالإضافة إلى ذلك، تتضمن الدورة وحدة حول الامتثال وفقاً لمعايير الآيزو ISO التي تغطي آخر التطورات في هذا المجال.

## المنهجية

- تعتمد هذه الدورة على العروض كما تتضمن تمارين ودراسات حالات ومناقشات مختلفة.

## أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- تقديم النصائح حول تشكيل مجلس إدارة يشمل المدراء التنفيذيين وغير التنفيذيين والمستقلين ذوي الخبرات المتنوعة
- المساعدة على تكوين لجان ووضع متطلباتها
- تقديم سياسات الشركة التي تحتاج لاعتماد مجلس الإدارة
- دعم وظائف وممارسات إدارة المخاطر بنجاح وفقاً لتوصيات COSO و معايير الآيزو
- المشاركة في تحسين الامتثال في المؤسسة وفقاً لمعايير الآيزو

## الفئات المستهدفة

- أعضاء مجلس الإدارة وكبار المسؤولين الماليين ومدراء الإدارة العليا والمدراء التنفيذيين ومدراء المالية والمراقبين الماليين وموظفي المحاسبة والمالية والمستشارين القانونيين وأمناء الشركات والمحامين والمدققين الخارجيين والداخليين ومدراء الموارد البشرية وموظفي أقسام الامتثال والحوكمة وإدارة المخاطر ورؤساء الأقسام.

## محاورة الدورة

- تقديم التوصيات حول نظام الحوكمة والامتثال وإدارة المخاطر
- تقديم التوصيات حول هيكل مجلس الإدارة
- تشكيل لجان مجلس الإدارة
- تحسين سياسات مجلس الإدارة
- تحسين إدارة المخاطر
- الامتثال

## مجلس الإدارة

- حقوق وواجبات حاملي الأسهم
- تعريف أصحاب المصلحة
- مهام أعضاء مجلس الإدارة
- مخاطر الفشل في الحوكمة
- مجلس الإدارة الفعّال
- تعريفات هيئة السوق المالية حول عضوية مجلس الإدارة
- هيئة السوق المالية حول عدم استقلالية أعضاء مجلس الإدارة

## لجان مجلس الإدارة

- لجنة الأخلاقيات والمسؤولية الإجتماعية للشركات
- لجنة الترشيح
- لجنة المكافآت
- لجنة الحوكمة
- لجنة المخاطر والامتثال
- اللجنة التنفيذية
- لجنة التدقيق
- لجنة الاستثمار

## السياسات المعتمدة من مجلس الإدارة

- مكافحة التمييز
- مكافحة التحرش والتنمر
- مكافحة الاحتيال والفساد
- تضارب المصالح
- سياسة الترشيح والتخطيط للتعاقب الوظيفي والمكافآت
- سياسة الامتثال وإدارة المخاطر
- سياسة التدقيق والتقارير المالية
- سياسة الاستثمار وإدارة الأصول

## إدارة المخاطر

- تعريفات إدارة المخاطر
- عملية إدارة المخاطر
- مبادئ الآيزو 31000 في إدارة المخاطر وإطار العمل والعمليات
- عملية إدارة المخاطر وفقاً لمعايير الآيزو 31000
- عملية إدارة المخاطر المؤسسية وفقاً لنموذج COSO
- الاستجابة للمخاطر: العناصر الأربعة T4
- أنشطة المراقبة
- دور التدقيق الداخلي في تقييم إدارة المخاطر
- تعريفات معهد المدققين الداخليين IIA
- توجيهات معهد المدققين الداخليين IIA
- معيار 2120 من معهد المدققين الداخليين IIA
- تقييم التدقيق الداخلي لإدارة المخاطر
- منهجية التدقيق الداخلي
- فئات إدارة المخاطر

## عوامل النجاح في الامتثال

- تعريف الامتثال
- آيزو 19600 إدارة الامتثال
- تطبيق برنامج الامتثال
- أسباب فشل برنامج الامتثال
- نتائج الفشل في الامتثال



المعهد العربي للتدريب في الخليج