



المعهد العربي للتدريب في الخليج

التفكير التصميمي في إدارة المشاريع المرنة

مقدمة:

- تتفاعل فرق المشروعات الرشيقة مع المستخدمين وتقدم المنتجات بشكل تدريجي، يقدم هذا البرنامج التدريبي كمقدمة لكيفية تأثير التفكير التصميمي، جنبًا إلى جنب مع منهجية إدارة المشاريع المرنة في تقليل مخاطر الفشل وزيادة الابتكار.
- يدور التفكير التصميمي حول ما يجب بناؤه، بينما تدور إدارة المشاريع المرنة حول كيفية تقديم القيمة بسرعة. على الرغم من توافق هذه المبادئ؛ إلا أن الاهتمامات ليست متماثلة. يتمحور التسليم بالطريقة المرنة حول "ما" قد تم تحديده بالفعل الآن، "كيف" يجب تقسيمه إلى قطع صغيرة قابلة للعمل.
- في هذا البرنامج التدريبي سوف يتم مناقشة التفكير التصميمي والمنهجية الرشيقة كمفهومين مختلفين. وكيفية استخدامهما ليكملا بعضهما البعض وليعملا على تحسين عملية الابتكار. وذلك بشرح المنهجية الرشيقة التي تركز على تنفيذ المشروع حيث يتم التخطيط عادة في أجزاء، يتم إصلاح الوقت والجودة بينما يتغير نطاق العمل. وتوضيح كيف يركز التفكير التصميمي على الإبداع والابتكار عن طريق التركيز على الأشخاص وفهم احتياجات المستخدم وإيجاد حلول إبداعية لتلبية هذه الاحتياجات.

أهداف البرنامج:

- فهم آلية ومنهجية وأساليب وتقنيات تطبيق الإدارة الرشيقة للمشروعات.
- تعريف التفكير التصميمي.
- الفهم المفصل لتفاعل التفكير التصميمي والرشاقة.
- فهم كيفية استخدام التفكير التصميمي في المشكلة التي تحتاج إلى حل.
- اكتساب المعرفة اللازمة لاستخدام الإدارة الرشيقة في رشيقي لبناء حلول للمشاكل التي تم تحديدها.

الفئات المستهدفة:

- مديري وقادة المشاريع
- مديري البرامج ومديري محافظ المشروعات
- مسؤولي التخطيط الاستراتيجي
- مديري المنتجات
- مديري الإدارات والقطاعات في المؤسسة
- العاملين في المؤسسة والذين يشاركون في المشروعات وترغب قياداتهم في تحقيق مستويات عالية من الكفاءة لديهم لتحقيق استراتيجية وأهداف المؤسسة

منهجية التدريب:

- هذا البرنامج التدريبي يُقدم أفضل الممارسات، الأدوات والتقنيات اللازمة معتمداً على أحدث المنهجيات في إدارة المشروعات المرنة ولنقل المعرفة يتم استخدام مجموعة متنوعة من الطرق التعليمية التي تشمل محاضرةً باستخدام تكنولوجيا يلقيها ممارسٌ واستشاري ذو خبرة عملية واسعة، وتمارين، إضافة إلى مناقشات جماعية تغطي الممارسات الحالية وعلاقتها بتنفيذ مفاهيم جديدة. سوف يتم إسقاط التدريب على الواقع العملي للمتدربين لرفع درجة الاستفادة باستخدام حالات عملية.

محتوى البرنامج:

مبادئ ومفاهيم إدارة المشاريع الرشيقة:

- ما هو تأثير الإدارة الرشيقة للمشروعات؟
- ما هو تأثير تقليل الفاقد؟
- وجهة نظر حديثة لإدارة المشاريع
- عملية التخطيط الاستهلاكية الرشيقة
- تأثير بيئة الأعمال
- أدوار إدارة المشاريع الرشيقة على مستوى الفريق
- إدارة المشاريع الهجينة
- تعريف DevOps

مراحل التفكير التصميمي:

- ما هو التفكير التصميمي؟
- التعاطف مع المستخدمين
- تحديد المشكلة وحلها
- تحدي الافتراضات وخلق أفكار لحلول مبتكرة
- النموذج الأولي لبدء إنشاء الحلول
- اختبار الحلول وتحسينها

تطبيق التفكير التصميمي على تصميم المنتج:

- اكتشاف احتياجات العملاء غير المُلباة
- المشاركة في إنشاء حلول جديدة مع عملائك
- تحديد الأولويات

تطبيق الإدارة الرشيقة على نطاق واسع:

- مشاكل الإدارة الرشيقة على النطاق واسع
- مبادئ إدارة البرامج عالية الأداء
- حالة عملية
- التحسين المستمر
- الإدارة الرشيقة وDevOps



المعهد العربي للتدريب في الخليج