



المعهد العربي للتدريب في الخليج

موازنة المشاريع وتقدير التكاليف و تقنيات توفيرها

لمحة عامة

- تهدف هذه الدورة التدريبية إلى تزويد المشاركين فيها بالمعرفة والمهارات اللازمة لتقدير تكاليف وإدارة ميزانية المشروع بنجاح، كما سيتعلم المشاركون في هذه الدورة التفاعلية جميع الأدوات والتقنيات الفعالة واللازمة لتخطيط وإدارة ومراقبة الجوانب المالية للمشروع على النحو الأمثل .

المنهجية

- تعتمد هذه الدورة التدريبية على استخدام التمارين الفردية والجماعية التي تسعى إلى مساعدة المشاركين على تعلم الأنشطة الرئيسية المرتبطة بميزانية المشروع وتقدير التكاليف، كما تستخدم هذه الدورة عدداً من دراسات الحالات ولعب الأدوار التي تليها النقاشات البناءة، ذلك إلى جانب اختبارين أحدهما عند بداية الدورة وآخر عند نهايتها.

أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- شرح عملية إدارة تكاليف المشروع وتطوير خطط إدارة تكاليف المشروع
- إنشاء دراسة جدوى واستخدام تقنيات الميزانية الرأسمالية لتقييم الاستثمارات طويلة الأجل المستخدمة في المشروع
- وضع تقديرات دقيقة وتحديد الطرق المختلفة التي يمكن استخدامها لتقدير التكاليف الإجمالية للمشروع
- وضع معايير لتكاليف وتكاليف وميزانية المشروع وشرح الحالات الطارئة وإدارة الميزانية الاحتياطية المخصصة للمشروع
- تحديد تباين المشروع وحساب مقاييس أداء المشروع باستخدام تحليل القيمة المكتسبة
- تحديد استراتيجيات توفير التكاليف المختلفة للمشاريع وتطبيق مفاهيم التحسين المستمر على الموارد المالية الإجمالية للمشروع

الفئات المستهدفة

- مدراء المشاريع الذين يودون تقدير تكاليف أنشطة مشاريعهم وإدارة ميزانية المشروع وتعميق معرفتهم حول المنهجيات المختلفة التي تساعد على توفير تكاليف المشروع. تم اعتماد معهدنا من قبل معهد إدارة المشاريع (PMI®) في برنامج شركاء التدريب المعتمدين (ATP) تعادل هذه الدورة 30 وحدة للتطوير المهني (PDU).

المحاور العلمية

- إدارة المشاريع
- تخطيط المشاريع
- وضع وإدارة الميزانية
- تقدير التكاليف
- تحليل القيمة المكتسبة

نظرة عامة

- دورة حياة المشروع
- عمليات إدارة تكاليف المشروع
- خطة إدارة التكاليف

موازنة رأس المال

- حالة الأعمال
- تقنيات الميزانية الرأسمالية
- نسبة الفائدة/ التكلفة (B /C)
- العائد على الاستثمار (ROI)
- فترة الاسترداد (PBP)
- صافي القيمة الحالية (NPV)
- معدل العائد الداخلي (IRR)
- شجرة القرار/ القيمة النقدية المتوقعة (EMV)

تقدير التكاليف

- إنشاء الهيكل التفصيلي للأعمال
- دقة التقديرات
- تقنيات تقدير التكاليف
- آراء الخبراء
- تقدير التماثل
- النمذجة البارامترية
- التقدير التصاعدي
- التقدير ذو النقاط الثلاث

ميزانية المشروع

- تجميع التكاليف
- إعداد الميزانيات
- أنواع التكاليف
- احتياطات الطوارئ
- معايير التكاليف
- إدارة الاحتياطات
- تسوية حدود التمويل
- إدارة التدفق النقدي
- تحسين تكاليف المشروع

استراتيجيات توفير التكاليف

- استراتيجيات توفير التكاليف للمشاريع
- تحسين استخدام العمالة
- تسوية توزيع مهام العمل
- تحسين مستوى جودة عملياتك
- تقصير مدة المشروع
- مخططات مسار القيمة

إدارة القيمة المكتسبة

- تحليل التباين
- تحليل القيمة المكتسبة
- مقاييس أداء التكاليف
- جدول مقاييس الأداء
- التنبؤ ووضع التوقعات لمشروعك
- مراقبة إدارة الحسابات