



المعهد العربي للتدريب في الخليج

# التفكير الإستراتيجي و تخطيط الأعمال

## فكرة الدورة

- تمنحك هذه الدورة التدريبية من معهدنا عن التفكير الاستراتيجي وتخطيط الاعمال إطارا عمليا قويا لصياغة وتطوير وتنفيذ الخطط الرامية إلى تحقيق أهدافك الاستراتيجية وإدراك رؤيتك. فإنها توضح لك كيفية الخروج من الانخراط في المشاكل اليومية، حتى تتمكن من بناء فريق أو منظمة أكثر إستباقية ومرونة للتغيير.

## تسلط هذه الدورة التدريبية الضوء على:

- الفرق بين الاستراتيجيات الجيدة والسيئة
- تحسين أداء الشركة/القسم/الإدارة الحالية عندما تواجه تغييرا كبيرا في ظروف العمل
- تحقيق التوازن بين الأهداف والغايات المالية وغير المالية
- تطوير الشركة/القسم/الإدارة الحالية
- توافق جميع الأنشطة للتركيز على الأهداف الاستراتيجية وعدم تشتيتها بقضايا أقل اهمية

## أهداف الدورة

### فيما يلي الأهداف الرئيسية لهذه الدورة التدريبية :

- تطوير التفكير الاستراتيجي في مؤسستك
- وضع خطة استراتيجية لمؤسستك
- تحديد المبادئ والآليات التي تقود التنفيذ الناجح
- وضع خطط عمل قابلة للقياس وتؤدي إلى النجاح
- فهم نموذج الأعمال الأساسي لديك وعلاقته باستراتيجيتك

## الفئات المستهدفة

- مدراء الأعمال
- قادة الفرق
- قادة العمليات
- المدراء الوظيفيين
- مدراء المشاريع

## محاورة الدورة

### التفكير والتخطيط الاستراتيجي

- الفرق بين الاستراتيجية الجيدة والأخرى السيئة
- كيف نفكر بشكل استراتيجي
- القيادة والادارة، مقارنة الاستراتيجية والعمليات
- الأهداف الاستراتيجية والتشغيلية: المغزى و الفرق
- استخدام نظام الإدارة الاستراتيجية

### تطوير الاستراتيجية: قوة تحليل الأعمال

- أمثلة الحالة والمبادئ التوجيهية: عبارات الرؤية والرسالة
- تحليل بيئة أعمالك
- كيفية تقييم كفاءات وقدرات مؤسستك
- النهج القائمة على الموارد للاستراتيجية

### تطوير و اختيار و ترجمة الاستراتيجية

- الاستراتيجية التنافسية - الاستراتيجية كموقف
- الاستراتيجية الناشئة - الاستراتيجية كأنماط
- عدم اليقين والسيناريوهات - الاستراتيجية كخطط
- الاختيار الاستراتيجي- كيفية اختيار أفضل استراتيجية

### دمج الاستراتيجية في المنظمة

- كيفية إدارة المخاطر الاستراتيجية
- توافق العمليات مع الاستراتيجية
- قياس الأداء الاستراتيجي
- إدارة التنفيذ - التنفيذ الفعال للاستراتيجية
- دمج عمليات الإدارة الاستراتيجية والتشغيلية

### المغزى

- الاستراتيجية الجيدة
- بناء الاستراتيجية / فريق تخطيط الأعمال
- تحليل نماذج الأعمال والاستراتيجيات في الصناعة
- فهم والتغلب على التحيز النفسي



المعهد العربي للتدريب في الخليج