



المعهد العربي للتدريب في الخليج

# إدارة العقود القائمة على النتائج

## مقدمة:

- تركز الإدارة الرشيدة للعقود تركيزاً شديداً على المرونة، قد يبدو هذا غير بديهي في عالم التعاقد، حيث كل تفصيل واحد مهم والوقت هو دائماً تقريبا من الجوهر. ومع ذلك، فإن عالم الأعمال يتغير، وبالتالي يجب أن يتغير التعاقد معه بشكل صحيح. وذلك من خلال اعتماد نهج أكثر مرونة في عملية إدارة العقود برمتها، بحيث يكون مجهزة بشكل أفضل للتكيف مع التغييرات الحتمية. واحدة من أهم فوائد دمج نهج الرشاقة في أي عقد نموذجي هو أنه يسمح لمديري العقود بكتابة عقود تركز على الجودة والمرونة والتكيف مع أي متغيرات.
- في هذه الدورة التدريبية العملية للغاية، سنتناول جميع جوانب الإدارة الفعالة للعقود والاتفاقيات الرشيقة - بدءاً من منح العقود الأولية إلى الإغلاق النهائي. وسينصب التركيز بوجه خاص على الإدارة الناجحة للعقود: تجنب المشاكل، وممارسات التشغيل اليومية، ونظم رصد الأداء، والكشف المبكر عن الأداء وتصحيحه، والدفع، وتعديلات العقود، وعلاقات العمل. وسيساعدك المحتوى المقدم في هذه لتغطية جميع المراحل في عملية التعاقد، بدءاً من إعداد العقود والاتفاقيات الرشيقة، والمناقصات والتفاوض على منح العقود والعمليات التنظيمية والإدارة. يتمثل الهدف العام من هذه الدورة في تزويد المشاركين بالمعرفة والمفاهيم والمهارات والأدوات اللازمة لإدارة العقود. يقوم المشاركون في هذه الدورة بتعلم جميع العمليات والأنشطة اللازمة لتطبيق الالتزامات التعاقدية، كما سيتم تناول أفضل الممارسات لإدارة العقود الرشيقة.

## اهداف البرنامج:

- تمكين المشاركين من تحديد الأنشطة والخطوات الرئيسية لإعداد وإدارة العقود الرشيقة
- اجراء إدارة العقود وإدارة التغيير بفعالية
- تفسير العقود والاعتراف بالشروط والأحكام التي تحميك أو تهددك
- إبقاء العقود والعقود من الباطن على المسار الصحيح في كل خطوة على الطريق
- تعديل العقود وإنهاء وإغلاقها
- تطبيق أنظمة التدريب العملي لمراقبة الأداء وسرعة اكتشاف المشاكل وتصحيحها
- توثيق خطة إدارة العقود
- تعريف المشاركين على الأنواع المختلفة للعقود والاتفاقيات الرشيقة
- تمكين المشاركين من الإعداد للتفاوض بشأن التغييرات والمطالبات التعاقدية من أجل التوصل إلى تسوية مرضية

## الفئات المستهدفة:

- المتخصصين و المهنيين في العقود.
- مسئولى العقود والمشاريع والمنسقين.
- مهندسى العقود ومحلى العقود.
- مديري و موظفى العطاءات و المناقصات.
- مسئولى المشتريات.
- المهنيون في سلسلة الإمداد المعنيين بأداء العقود.
- المعنيون في أي جانب من جوانب الإعداد والتنفيذ وإدارة العقود

## محتوى البرنامج:

### مفاهيم:دفعلا ةرادإ

- الالمام بالعقد وإستيعاب التكوين العقدي Understanding Contract
- التفرقة بين إدارة العقود، وعقود الادارة كمصطلح قانوني
- الاتجاه لتدويل العقود Globalization
- أسس إستخدام العقود النموذجية: Model, Standard, Adhesive Contracts

### أساليب:ةفلتخملأ تاعورشملاو دوقعلا ةرادإ

- عقود الثمن الكلي | Lump Sum
- عقود ثمن الوحدة | Unit Price
- التكلفة المستهدفة | Cost Plus
- التكلفة زائد نسبة | Target Cost
- عقود إدارة المشروعات | Project Management

### التميز:ةيرادالا دوقعلا ةرادإ يف

- امتيازات الإدارة في مواجهة المتعاقد معها
- التزامات الادارة وحقوق المتعاقد معها
- التزامات المتعاقد مع الإدارة
- التعامل مع حالات الاخلال بالعقد
- قواعد تنازل المتعاقد عن العقد

## الاليات:ءادآلا ساسأ بلع ءوقعلا ءراءا ءثءءلا

- ءءمات الءءهءء/ لوءسءءاء الءرف الءالء Outsourcing
- مقاولاء الباطن Subcontracting
- مزاءا الاءءعانة بمصادر مءءءءة للءورءء
- أنواع الءءمات اللوءسءءاء Logistics types
- مراحء الءنفءء ءءمات الءءهءء والءءاعء ءلءها

## إءءاء:ءاءآلا ساسأ بلع ءلوءءلا رءباءءملا ب ءقءلا

- الءركءب الكلى للءقءء وءكوءءنه الءموءءءى طءبقأ للءوصفاء UK House of Lords
- ءءباءة الءقءء والفرق بءن الءصءمء Common Law & Civil
- مضمون الءقءء وشروءه Contract's Terms, Conditions, and Warranties
- الءرفء المصءلءاء Definitions
- الملاءق والمرفءاء Appendix

## إءارة مءاظر الءقوءء:

- الءءءء مءاظر الءقوءء
- الاءءءابة للمءاظر
- أنواع الءقوءء
- شروء الءقءء الءامة المءءلقة بالمءاظر
- اسءءءام السءءاء والضمءاءاء
- الءمء مع اءفاءاء مءسءوى الءءمة

## إءارة الءءءراء الءاءء والءقوءء:

- إءارة أءاء المورء.
- الءقنفاء الرصد و الءءءءل.
- الاسباب الرءءساء للءءءءر فء الءقوءء.
- الءءءلاء سعر الءقءء.
- طلب الءفاءءل سعر المورء.
- الءلللء الءكالءف و أسعار المءءاعء.

## المسائل المتعلقة بأداء العقود:

- التقصير في تنفيذ العقد.
- الرد على الإخلال بالعقد.
- أنواع الأضرار التي تنشأ عن العقود.
- خيار الإنهاء.
- القوة القاهرة.
- علاقات المورد و المتعاقد.



المعهد العربي للتدريب في الخليج