



المعهد العربي للتدريب في الخليج

## إدارة عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPPs)

### مقدمة :

- تستند الشراكة بين القطاعين العام والخاص على ترتيبات تعاقدية بين واحد أو أكثر من الجهات الحكومية، وإحدى شركات القطاع الخاص في مشروعات معينة، يتم بمقتضاها قيام الشريك الخاص بإمداد الحكومة بالأصول والخدمات، والتي تقدم تقليدياً من القطاع العام، بصورة مباشرة. وتشمل هذه الترتيبات الصور المبسطة للتعاقد الخارجي، أو قد تمتد لتشمل نقل أو مشاركة الإدارة، أو عملية صنع القرار، وبحيث يكون للقطاع الخاص دوراً أكبر في تخطيط، وتمويل، وتصميم، وبناء وتشغيل، وصيانة الخدمات العامة.
- وعلى هذا تهدف هذه الدورة إلى، إلقاء الضوء على أهمية المشاركة بين القطاعين العام والخاص، والطبيعة القانونية للعقود التي تحكم المشاركة، والمراحل العملية لبرام تلك العقود، والتدريب على صياغة نماذج عقود المشاركة والتي تتحدد فيها إلتزامات كل من القطاع العام والقطاع الخاص بكل دقة خلال كل مرحلة من مراحل تنفيذها، وضوابط تنفيذه، وكيفية توزيع المخاطر الناشئة عن العقد، هذا بالإضافة الى بيان إجراءات حسم المنازعات التي قد تنشأ بمناسبة تنفيذ تلك العقود والتي تتم فى الغالب عن طريق التحكيم، مع تقديم نماذج لتجارب دولية ناجحة في هذا المجال.

### منهجية التدريب:

- يستخدم البرنامج التدريبي والمعد من قبل معهدنا، منهجية استقصائية مقارنة للوصول لقواعد الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص اللذان يحكمهما نظامين مختلفين بل وتختص بنظر منازعاتهما نظامين قضائيين منفصلين للوصول لارضية مشتركة تجمع الطرفين لتحقيق الصالح العام، وذلك ليشمل البرنامج الجانبين النظري والعملي للموضوع لتحقيق اقصى استفادة للمشاركين بالبرنامج.

## الأهداف :

سيتمكن المشاركون في نهاية البرنامج من التمييز في:

- الأسس القانونية للعقود المحلية والدولية والفرق بينهما
- الالمام بالاتجاه الدولي الحالي للعقود النموذجية الدولية
- الدراسة المتعمقة للعقود التي تبرمها الإدارة والفرق بين مفهوم إدارة العقد وعقد الإدارة
- المهارات اللازمة لتنفيذ عقود المشروعات والمقاولات ومعرفة التزامات وحقوق المتعاقدين
- بعض تقنيات ومفاهيم العقود ذات الطابع الدولي مع النظر للاتفاقيات ومبادئ المنظمات الدولية المتخصصة في التعاقد
- مهارات الإشراف على تنفيذ عقود الإستيراد والتصدير والقواعد الدولية الحاكمة لها
- مهارات مراجعة العقود عن طريق اتباع خطوات محددة وبشكل متميز يمكن الإدارات من التأكد من قانونية العقود التي تبرمها طبقاً للمعايير العالمية
- التدريب بشكل عملي على إدارة تنفيذ العقود وفقاً للمعايير القانونية الدولية

## محاو البرنامج :

- تعريف عقود الشراكة (مفهومها، أهدافها، مزاياها، أنواعها)
- خصائص عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- آليات التعاقد في عقود الشراكة وصياغة مذكرة التفاهم
- تعدد الأطراف المشتركة في عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- مراحل عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص، وطبيعتها المركبة
- ارتكاز عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص على مبدأ تقاسم المخاطر
- ميادين ومجالات تطبيق عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- التكييف القانوني لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- تحديد الطبيعة القانونية لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص في دول القضاء الموحد والقضاء المزدوج
- عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص من قبيل العقود الإدارية
- عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص من قبيل عقود القانون الخاص
- عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص عقود ذات طبيعة خاصة

## الفئة المستهدفة :

- أعضاء الإدارات القانونية بالمؤسسات والهيئات الحكومية والشركات والحكومية والخاصة
- العاملون بجهات تقديم النصح والمشورة للجهات الادارية والمؤسسات الخاصة والتجارية
- القانونيون المختصون بإبرام العقود بين الدولة والشركات
- أعضاء ادارات العقود المختلفة المختصون بمتابعة المناقصات وطرحها
- أعضاء ادارات المشتريات والاحتياجات وادارة الموارد
- مدراء الإدارات والدوائر القانونية وادارات العقود وتنفيذها بالجهات المختلفة
- المحامون والقانونيون العاملون بمجال العقود المحلية والدولية وفض المنازعات الناشئة عنها
- المختصون بالإشراف على العقود بإدارات المشروعات
- القانونيون المختصون بإدارات التشريع والعقود بوزارات العدل والجهات الأخرى
- المستشارون القانونيون ومساعدوهم بالمؤسسات والوزارات والمصالح
- المحامون والقانونيون العاملون بمجال العقود المحلية والدولية
- القانونيون المختصون بإبرام العقود بين الدولة والشركات متعددة الجنسيات
- المختصون بوزارات الشؤون القانونية
- مدراء الإدارات والدوائر القانونية وادارات العقود بالجهات المختلفة
- القائمين بالعمل القانوني في الجهات المختلفة

## المحتويات الرئيسية:

### الوحدة الاولى : الأسس القانونية للعقود

- الالمام بالعقد وإستيعاب التكوين العقدي Understanding Contract
- إدارة العقود Contract Management
- عقود الادارة Administrative Contract
- الاتجاه لتدويل العقود Contract Globalization
- أسس إستخدام العقود النموذجية: Model, Standard, Adhesive Contracts

### الوحدة الثانية : طبيعة عقود الشراكة الحكومية الخاصة

- دور غرفة التجارة الدولية ICC في ايجاد الشروط النموذجية إنكوتيرمز Incoterms
- ظهور اتحاد FIDIC ودوره في العقود الهندسية
- دور لجنة الامم المتحدة UNICITRAL في عقود البيع الدولي
- اتفاقية فيينا 80 Convention on Contracts for the international sale of Goods
- الفسخ The remedy of avoidance

## الوحدة الثالثة : التعريف بأنواع عقود شراكة القطاع العام والخاص وآليات التنفيذ

- عقود الامتياز
- مشروعات تسليم المفتاح Turn-key Project
- البناء والتشغيل ونقل الملكية (BOT)
- البناء والتملك والتشغيل ونقل الملكية (BOOT)
- البناء والتملك والتشغيل (BOO)
- البيع / التوريد والنقل

## الوحدة الرابعة : المعايير الدولية لتصنيف عقود المقاولات وآليات التنفيذ والتعديل

- عقود الثمن | Lump Sum & Unit Price
- عقود التكلفة | Target Cost & Cost Plus
- عقود إدارة المشروعات | Project Management
- عقود تقديم المشورة | Consultation
- الشروط والمواصفات العامة والخاصة

## الوحدة الخامسة : إعداد العقد بالمعايير الدولية

- التركيب الكلي للعقد وتكوينه النموذجي طبقاً لتوصيات UK House of Lords
- ديباجة العقد والفرق بين تصميم Common Law & Civil
- مضمون العقد وشروطه Contract's Terms, Conditions, and Warranties
- تعريف المصطلحات Definitions
- الملاحق والمرفقات Appendix



المعهد العربي للتدريب في الخليج