



المعهد العربي للتدريب في الخليج

تقنيات ادارة المخاطر في العقود وتحليلها ومراقبتها

مقدمة:

- العقد هو اتفاقية قابلة للتنفيذ بموجب القانون. إنها الأداة الأساسية التي تدير المنظمات من خلالها العلاقات والتفاهم مع الطرف الآخر. الخطر هو اعتبار حاسم في عملية التعاقد. يساهم اتباع نهج مدروس واستباقي تجاه المخاطر ، فيما يتعلق بإجراءات العقد ، في نجاح أداء العقد. ترتبط المخاطر مباشرة بتحقيق الأهداف والغايات المستهدفة بنجاح. تركز هذه الدورة على تطوير فهم قوي لتعقيدات إدارة المخاطر. من حيث أهمية التخطيط والمراقبة والرؤية الاستباقية والمراقبة في مجالات المخاطر المتعلقة بالعقود والمخرجات والأداء. سيتعلم المشاركون كيفية دمج ممارسات إدارة المخاطر. وتهدف الدورة التدريبية إلي تنمية مهارات المشاركين وإحاطتهم علماً بأهم المخاطر التي يمكن أن تحيط بالعملية العقدية وتلك المشاكل التي يمكن أن تثور قبل أو أثناء أو خلال تنفيذ أي من العقود، وما هي السبل المتاحة لتفادي أي من هذه المخاطر أو المشاكل مستقبلاً وكيفية حسم هذه المنازعات وذلك وفق احداث الممارسات والمنهجيات العالمية ذات الصلة.

اهداف البرنامج:

سيتمكن المشاركون في نهاية البرنامج من:

- تحقيق وإكتساب المهارات الأساسية في توقع المخاطر العقدية وتلافيها مستقبلاً بإتباع إجراءات وإتخاذ خطوات محددة.
- تفادي تحمل المسؤولية عن حالات الإخلال بالعقود.
- تطبيق تقنيات مفيدة لتحديد المخاطر في العقود وتحليلها وتخفيفها ومراقبتها.
- استعراض آثار مختلف المنهجيات المتبعة في توزيع المخاطر
- استكشاف أنواع العقود المختلفة.
- النظر في التقنيات التعاقدية لضمان توزيع المخاطر بشكل فعال.
- تعلم كيفية إنشاء خطة فعالة لمراقبة المخاطر واستراتيجيات لإدارة المخاطر.
- الحد من فشل العقود، والتغيرات المكلفة، وتجاوز التكاليف الناجم عن سوء فهم وإدارة المخاطر
- الاستخدام الفعال لطريقة التكلفة الإجمالية للملكية لتحديد المخاطر وإدارتها بشكل صحيح
- دمج ممارسات إدارة المخاطر في إدارة العقود

الفئات المستهدفة:

- مدراء ورؤساء المهنيين في إدارات العقود، المناقصات، المشتريات، و موظفي المشاريع
- موظفو إدارة العقود والهندسة والتشغيل والصيانة
- الموظفون المعنيون بالمخاطر والمطالبات والمالية ومراجعة الحسابات
- جميع المهنيين الذين يشاركون في تخطيط وتقييم وإعداد وإدارة المناقصات والمواصفات

محتوى البرنامج:

الوحدة الأولى : المخاطر المالية للعقود والتعامل معها

- مبادئ عملية إدارة المخاطر المالية للعقود.
- خطوات عملية لإدارة المخاطر.
- التعامل مع المخاطر.
- وضع الخطة لمواجهةها.
- مراجعة وتقييم الخطة، وتنفيذ الخطة.
- المحددات والمعوقات.
- مجالات تطبيق إدارة المخاطر.
- إدارة المخاطر المالية واستمرارية العقد.
- اساليب التعامل مع المخاطر المالية للعقد.

الوحدة الثانية : المخاطر القانونية للعقود (المسئولية عن العقد)

- الخطأ العقدي من احد الاطراف.
- مسئولية المتعاقد عن الخطأ الشخصي.
- الإلتزام بتحقيق نتيجة.
- الإلتزام ببذل العناية.
- الخطأ العمدي او الغش، والخطأ غير العمدي.
- شروط مسئولية المتعاقد عن فعل الغير.
- الضرر : المادي والمحتمل والمحقق الوقوع.
- كيفية تقدير الضرر.
- علاقة السببية بين السبب والضرر.
- اتفاقات المسئولية العقدية.

الوحدة الثالثة : مبدأ الحد من المخاطر والأضرار بعد تحققها

- الضرر القابل للتعويض.
- توقع الضرر في الانظمة القانونية الوطنية.
- صياغة القاعدة في المبادئ الاوروبية للعقود.
- مبدأ التعويض الكامل.
- وظيفة التعويض ومصدره.
- الإلتزام بتخفيف الضرر.
- إلتزام التخفيف في القوانين الوطنية والقانون الانجليزي.
- المبادئ الأوروبية لقانون العقد.
- الإلتزام بالتخفيف في قضاء التحكيم وأساسه.
- مبدأ حسن النية في العلاقات التجارية الدولية.
- عبء إثبات بذل العناية اللازمة لتخفيف الضرر.
- عبء إثبات عدم معقولية الإجراءات المستخدمة.
- طرق تنفيذ الإلتزام.
- أثار الإلتزام بتخفيف الضرر.
- جزاء عدم الإلتزام بتخفيف الضرر.

الوحدة الرابعة : وسائل حل وفض المنازعات

- التعريف بالوسائل البديلة لحل المنازعات.
- المحكمة المصغرة.
- وساطة ميتشغان او المطرقة المخملية.
- الوسيط.
- تحديد مختلف أنواع الوسائل البديلة.
- المفاوضات.
- الوساطة.

الوحدة الخامسة : فض المنازعات بطريق الوساطة

- ماهية الوساطة وأنواعها.
- فوائد الوساطة ومبرراتها.
- مميزات الوساطة واساليب الوساطة.
- المنازعات الملائمة وغير الملائمة للوساطة.
- مراحل عملية الوساطة.
- أنماط وأساليب المفاوضات اثناء إجراءات الوساطة.
- أساليب الاتصال

الوحدة السادسة : فض المنازعات بطريق التحكيم

- صفة التحكيم.
- تحديد القانون الواجب التطبيق.
- تحديد المحكمة المعاونة للتحكيم.
- اعمال فكرة النظام العام.
- الاتفاق على التحكيم.
- سلطان الارادة - وقانون مكان التحكيم.
- شكل وصور اتفاق التحكيم.
- مبدأ استقلال شرط التحكيم.
- اهلية الاطراف للاتفاق على التحكيم.
- التحكيم في عقود الدولة.
- بدء إجراءات التحكيم.
- تشكيل هيئة التحكيم.
- موضوع النزاع.
- الهيئات الدائمة للتحكيم.
- المعاهدات الدولية



المعهد العربي للتدريب في الخليج