



المعهد العربي للتدريب في الخليج

الممارسة المهنية في إدارة العقود

مقدمة:

- يوفر برنامج دبلوم متقدم في الممارسة المهنية في إدارة العقود ، نهجاً منهجياً لتخطيط وتطوير والتفاوض وصياغة عقود فعالة، وتبرز الأنشطة الحاسمة التي يتعين القيام بها خلال مراحل ما قبل منح العطاءات والعقد وما بعدها، يتمثل الهدف العام من هذا البرنامج التدريبي لتزويد المشاركين بالمعرفة والمفاهيم والمهارات والأدوات اللازمة لإدارة العقود، والى تزويد المشاركين فيها بالمعرفة والمفاهيم والمهارات التي يحتاجونها لتأدية الأنشطة والمهام المتعلقة بإدارة العمليات التعاقدية، حيث تتناول الدورة المفاهيم التعاقدية المتقدمة والأنواع المختلفة للعقود، يتعلم المشاركون في هذه الدورة التفاعلية الشروط والأحكام التعاقدية الأساسية والمستخدم في هذه المفاهيم القانونية، ذلك إلى جانب الأنشطة والإجراءات المتبعة في إعداد وإدارة العقود.

أهداف البرنامج:

سيتمكن المشاركون في نهاية البرنامج من التمييز في:

- التخطيط والتطوير والتفاوض وصياغة العقود
- مهارات إدارة العقود من حيث الإلمام بالالتزامات كلا المتعاقدين وحقوقهما تجاه بعضهما البعض
- التعرف على أنواع المخاطر والانحرافات التعاقدية المختلفة التي قد تواجه العقود
- الإلمام بمفاهيم التنفيذ التام والجوهرية وقابلية الالتزام للانقسام وتأثيرها على الانحرافات المتوقعة
- التعرف على أنواع المسؤولية العقدية وما يترتب عليها من مخاطر وكيفية التعامل معها
- التدريب بشكل عملي على التعامل مع كافة أنواع المخاطر غير المالية للعقود
- دراسة أوامر التغيير وأسبابها المؤدية للمطالبات وكيفية الحد منها
- مهارات إدارة عقود المشروعات
- مهارات تنفيذ وإدارة عقود التوريد
- مهارات الرقابة على إجراءات تنفيذ العقد
- أسلوب إدارة العقود الحكومية
- قواعد إعداد العقود وإبرامها
- التعريف بأسباب المطالبات العقدية وكيفية تقييمها
- ممارسة لتطبيقات وورش عمل عملية لكيفية إدارة للعقود وتنفيذها

الفئات المستهدفة:

- جميع الذين يشاركون في أي جانب من جوانب تنفيذ وإدارة وتعديلات العقود ، كذلك المعنيون في أي خطوة من خطوات إعداد العقود من أجل دفعهم إلى إدراك أهمية الإعداد الجيد لها.

محتوى البرنامج:

العقود والشروط والأحكام:

- وصف العقد
- العناصر التعاقدية الأساسية
- عمليات تكوين العقود
- وجهات نظر التعاقد الأساسية -المخاطر والسعر
- عوامل نجاح المشاريع الأولية
- الشروط الأساسية للمقاولات
- الشروط العامة وتخطيط العقد
- طرق وعقود تسليم المشاريع
- التعامل مع الموردين والمقاولين
- العناصر الأساسية للعقد

أدوات إدارة العقود:

- المبدأ الرئيسي
- التعرف على محتويات العقد
- بنود العقود التي تؤثر على التنفيذ
- أدوات وتقنيات إدارة العقود
- تقنية أو أسلوب التحليل
- نظام إدارة السجلات
- نظام التحكم في تغييرات العقد
- إدارة المطالبات
- سجلات المشاكل والمخاطر

التميز في إدارة العقود:

- امتيازات الإدارة في مواجهة المتعاقد معها
- التزامات الادارة وحقوق المتعاقد معها
- التزامات المتعاقد مع الإدارة
- التعامل مع حالات الاخلال بالعقد
- قواعد تنازل المتعاقد عن العقد

مهارات وقواعد إدارة عقود المشروعات والمقاولات:

- إدارة عقود الثمن الكلي
- إدارة العقود على اساس الوحدة
- إدارة عقود التكلفة المباشرة
- إدارة عقود تقديم المشورة

الاليات الحديثة إدارة العقود:

- خدمات التعهيد/ لوجستيات الطرف الثالث Outsourcing
- مقاولات الباطن Subcontracting
- مزايا الاستعانة بمصادر متعددة للتوريد
- أنواع الخدمات اللوجستية Logistics types
- مراحل تنفيذ خدمات التعهيد والتعاقد عليها

المخاطر والانحرافات التعاقدية والتعامل معها:

- الالتزام بتحقيق نتيجة
- Diligence الالتزام ببذل العناية

بنود الإخلال وقواعدها القانونية:

- الاخلال العقدي
- الالتزام بتحقيق نتيجة، والالتزام ببذل العناية Diligence
- التنفيذ التام والجوهرى
- اتفاقات تعديل المسئولية
- خيار الفسخ وقاعدة تخفيف الاضرار Mitigation

أوامر التغيير والمطالبات العقدية:

- الاختلافات في المستندات التعاقدية Discrepancies
- تطوير وتعديل بمخططات بالمشروع Modifications
- طلب زيادة او امتدادات بالمشروع Extension
- استبدال بنود Replace، أو إلغائها Deletion
- مطالبات رب العمل ضد المهندس
- مطالبات المقاول ضد رب العمل
- المطالبات الناشئة عن الظروف الطبيعية المناوئة

التغييرات المطالبات والمنازعات:

- طلبات التغيير
- الأضرار المالية
- المطالبات والنزاعات
- تسوية المنازعات البديلة:
- الوساطة
- التحكيم
- مخرجات إغلاق العقد



المعهد العربي للتدريب في الخليج