



المعهد العربي للتدريب في الخليج

# عمليات الدمج والاستحواذ

## لمحة عامة

- تتناول هذه الدورة أهم الخطوات الرئيسية لعمليات الدمج والاستحواذ (M & A) ، من الخطوات الأولى لتقييم الأسهم في الشركة وحتى إغلاق الصفقة. تقدم هذه الدورة التدريبية نظرة متعمقة في العوامل الرئيسية في مجال شركات اليوم وبجميع خطوات عملية الدمج والاستحواذ (M& A) من الألف إلى الياء، وتمنحهم القدرة على تقييم ما إذا كانت هذه العملية تناسب مع استراتيجية مؤسسيتهم . وبالتالي تمكّنهم من تحديد فرص الدمج والاستحواذ (M& A) الأكثر ربحا، و اختيار أفضل الشركاء والحصول على أعلى ربحية ممكنة من الصفقة.

## المنهجية

- تستعمل هذه الدورة التدريبية التفاعلية مزيجاً من التمارين ودراسة الحالات الإقليمية والدولية.

## أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- تحديد فرص عمليات الدمج والاستحواذ(M & A)
- وضع الخطوات المبدئية والاتفاقات الأولية للدمج أو الاستحواذ(M & A)
- إجراء فحص فني كامل لوضع الشركة وأهدافها
- فهم اتفاقية شراء أسهم (SPA) واتفاقية شراء الأصول(APA)
- الاستفادة من مراحل التبادل والانجاز لعملية الدمج أو الاستحواذ
- الاستعداد لما بعد انتهاء عملية الدمج في المؤسسة الجديدة

## الفئات المستهدفة

- هذه الدورة مناسبة للعاملين في تحديد وخطيط وتنفيذ فرصة الدمج والاستحواذ كرؤساء المكتب التنفيذي والمدراء التنفيذيين والمدراء العامين ومدراء المالية والمحاسبين وأعضاء مجلس الإدارة ومدراء التسويق ومدراء تطوير الأعمال ومخططين استراتيجيات وال محللين والمستشارين الداخليين.

## المحاور العلمية

- تحديد فرص الدمج والاستحواذ
- اجراء المتطلبات
- تنظيم الاستحواذ
- هيكلة المفاوضات
- الانجاز ما بعد الاستحواذ
- التدقيق في مرحلة ما بعد الاستحواذ

## أساسيات الدمج والاستحواذ

- التمييز بين عمليات الدمج والاستحواذ
- لماذا يتم الاستحواذ؟
- التنويع
- التوحيد
- المراحل الرئيسية المتميزة في عمليات الاستحواذ
- تطوير استراتيجية الشركة
- تنظيم عمليات الاستحواذ
- هيكلة الصفقة والمفاوضات

## هيكلة الدمج أو الاستحواذ

- صياغة الوثائق الأولية
- أهم الشروط - والتزاماتها من الناحية القانونية؟
- الاتفاques السرية
- اتفاقيات التأمين / الاستثناء
- كيفية هيكلة الاستحواذ
- بيع الحصص
- بيع الأعمال
- إعادة هيكلة الأعمال ثم بيع الحصص

## بيع الحصص مقابل بيع الأعمال

- فوائد ومساوئ بيع الحصص: البائع مقابل المشتري
- المعاملات
- موافقة الطرف الثالث
- رسوم الضريبة
- الالتزامات
- تجنب TUPE (نقل التعهادات، حماية العمالة)
- الضمانات
- فوائد ومساوئ بيع الأعمال: البائع مقابل المشتري

## **هيكلة الصفقة**

- كيفية تسعير الاستحواذ
- عملية اجراء المتطلبات
- الأهداف
- الهيكلة
- النطاق
- اتفاقيات الشراء
- اتفاقية شراء الأصول مقابل اتفاقية شراء الحصص

## **ما بعد الاستحواذ**

- أهمية الضمانات والتعويضات
- آثار الأخلاقيات
- كيفية تقليل المطالبات
- الحماية التعاقدية للبائع
- رسالة الإفصاح
- قضايا الملكية الفكرية والبيئية
- التحكم بالدمج والإنجاز



المعهد العربي للتدريب في الخليج