



المعهد العربي للتدريب في الخليج

# إدارة الشراكات والتحالفات بين القطاعين العام والخاص

## مقدمة:

- يشكل استخدام الشراكات بين القطاعين العام والخاص اتجاها دوليا متناميا. وإلى حد بعيد، فإن الساحة الأسرع نموا اليوم لاستخدام الشراكات بين القطاعين العام والخاص ، أدت هذه الشراكات إلى تحسين مشاريع البنية التحتية والخدمات الحكومية. وقد ساعد هذا على تمكين الحكومات من التركيز بشكل أكبر على السياسات والتخطيط والتنظيم دون القلق على العمليات واجراءات التنفيذ. في هذه الدورة، سيتعلم المشاركون في هذه الدورة كل ما يخص الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPPs) والطريقة والخطوات اللازمة لتأسيس شراكة تعود بالنفع على كلا القطاعين.

## أهداف الدورة:

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- تحديد فوائد ومخاطر الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتأثيرها على المشاريع والخدمات الحكومية
- ادراج الأنواع المختلفة من الشراكات بين القطاعين العام والخاص
- تطبيق التفكير الاستراتيجي لتحديد متى يمكن استخدام الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- تطوير الخطط التحضيرية للشراكة بين القطاعين العام والخاص لزيادة فرصة النجاح
- تحديد خطوات التنفيذ المطلوبة لوضع خطة فعالة لمشروع الشراكة بين القطاعين العام والخاص

## المنهجية:

- تم تصميم الدورة التدريبية لإدارة الشراكات والتحالفات بين القطاعين العام والخاص، كتدريب مكثف، وممارسة لتبادل المعرفة ، حيث يسهل العمل الجماعي التعلم. ومن خلال مجموعة من المحاضرات والتمارين العملية النقاشات الجماعية لتوضيح الظروف اللازمة لنجاح الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPPs) وكذلك الأسباب وراء فشلها في مختلف القطاعات ،، سيتم تزويد المشاركين بالمعرفة المتقدمة حول الشراكات بين القطاعين العام والخاص والتحالفات الاستراتيجية، ولقيادة أمثلة على التعاون المدار بنجاح.

## الفئات المستهدفة:

- تستهدف هذه الدورة جميع المدراء والمسؤولين وكبار المهنيين المهتمين بتصميم وتطوير خطط الشراكة بين القطاعين العام والخاص وكذلك التنفيذيين الذين يرغبون في تعميق فهم فوائد ومخاطر الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

## محتوى البرنامج:

### نظرة عامة على الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPPs):

- تعريف الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- دوافع الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- أهداف الشراكات
- فوائد الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- مخاطر الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- أنواع الشراكات الاستراتيجية
- العناصر الرئيسية لإطار مؤسسي لتمكين الشراكة بين القطاعين العام والخاص

### هيكل الشراكة بين القطاعين العام والخاص: تشخيص ومخطط القطاع:

- المتطلبات والتوقعات
- المشاكل التقنية
- الإطار القانوني والتنظيمي والسياسات
- الهياكل والقدرات المؤسسية
- القضايا التجارية والمالية والاقتصادية
- استشارة أصحاب المصلحة
- وضع استراتيجية ومخطط واضح للقطاع
- الالتزام الحكومي الصريح

### أمثلة دولية على الشراكة بين القطاعين العام والخاص:

- الشراكة في قطاع التعليم
- الشراكة في قطاع البنية التحتية
- الشراكة في قطاع اصلاح القطاع العام
- الشراكة في قطاع الهجرة
- الشراكة في قطاع الدفاع
- الدروس المستفادة

## الأعمال التحضيرية للشراكة بين القطاعين العام والخاص:

- تأسيس أطر قانونية وتنظيمية وسياسات مناسبة
- التحضير الفني
- الهياكل المؤسسية وبناء القدرات
- تأسيس وحدة الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- وحدة تنفيذ المشروع
- المساعدة التقنية
- الإعداد التجاري والمالي والاقتصادي
- تمويل المشاريع
- تصميم التعرفة
- تعديلات التعرفة

## تنفيذ الشراكة بين القطاعين العام والخاص:

- جمع الآراء من مقدمي العروض المحتملين
- الاشعار والتأهيل المسبق
- تحديد عملية الشراء
- العروض المرغوب فيها أو المفاوضات المباشرة
- المفاوضات التنافسية
- المزايدات التنافسية
- تحديد عملية تقييم المزاد
- القرارات المبدئية
- التقييم الفني والمالي
- المفاوضات وبدء العقد
- مشكلات التنفيذ الرئيسية



المعهد العربي للتدريب في الخليج