

تحقيق التميز الإشرافي

أهداف الدورة التدريبية

- معرفة حقيقة الإشراف و القدرة على شرح معناه للآخرين
 - فهم و ممارسة المهارات الأساسية للإشراف
- القدرة على التفريق بين الدور الإشرافي و الدور التشغيلي
 - · شرح كيفية وضع الأهداف و مراقبتها
- شرح ما يحفّزك في العمل و وصف طرق تحفيز الآخرين بفاعلية
 - إدارة الأداء لتحقيق النتائج
 - إستخدام أساليب مختلفة للتواصل مع فريقك بفاعلية

أثر التدريب على المؤسسة

- · تطوير مستوى مهارات العاملين
 - مستوى أعلى من الإنتاجية
 - وضع الأهداف بفاعلية
 - و زيادة تحفيز العاملين
- زيادة فاعلية الإتصال على مستوى المؤسسة

أثر التدريب على المتدرب

- إستخدام إستراتيجية تفويض الآخرين بالشكل المناسب
 - · تحفيز الآخرين و مساندتهم لتحقيق الأهداف
 - القدرة على مهارات الأسئلة بطريقة فعالة
 - القيام بالاتصال بفاعلية
 - كيفية تمكين الذات والعاملين معك
- وصف مصادر قوتك وتأثيرك وكيفية تطوير تأثيرك لتكون مشرف فعال
 - الإشراف و القدرة على شرح معنى الإشراف للآخرين
 - فهم و ممارسة المهارات الأساسية للإشراف

الفئات المستهدفة

- المشرفون الحاليين
 - المشرفون الجدد
 - و قادة الفرق
 - رؤساء الأقسام
- المرشحون لمناصب قيادية

محاور الدورة

مهارات الإشراف

- ور و مسئوليات الإدارة
- صلاحيات و حدود المشرف
- المهارات الفعالة للمشرف
- · تطوير المهارات الإشرافية
- أساليب مختلفة للإشراف
- أخطاء إشرافية عليك تجنبها

إدارة الأداء

- خصائص إدارة الأداء
- أساسيات خطة العمل
 - تحقيق و إدارة النتائج
- تطوير الإدارة الاستباقية
- إدارة ضغوط العمل بفعالية
- کیف و متی و لمن تفوض

أساليب التحفيز

- ما الذي يحفّز الآخرين؟
- خطوات فعالة للتحفيز
- نظرية هيرزبيرق للتحفيز
 - كيفية إدارة الصراعات
- العمل مع أنماط العاملين
 - · مهارات الإصغاء الجيد

إدارة الإتصال

- العوامل المؤثرة في الإتصال
- أهمية الإتصال الغير لفظي
 - إدارة اجتماعات الفريق
 - · كيفية إتخاذ القرارات
 - عوائق إتصال الفريق

التأثير القيادي

- صفات المشرف المتميز
- مصادر القوة الشخصية
- تطوير مهاراتك الشخصية
 - القدرة على بناء الفريق

