



المعهد العربي للتدريب في الخليج

# الإدارة الفعّالة لمشاريع تقنية المعلومات

## أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- استخدام منهجيات إدارة المشاريع في إدارة مشاريع تقنية المعلومات
- ربط احتياجات وأهداف المشروع باحتياجات أصحاب المصلحة بصورة واضحة
- تحديد دور مدير المشروع خلال مراحل تصميم وتنفيذ المشروع
- تحديد الأنشطة خلال مرحلة التنفيذ ووضع عمليات فعالة لمراقبة تنفيذ المشروع وفقاً للخطة الموضوعية

## الفئات المستهدفة

- تستهدف هذه الدورة التدريبية مدراء المشاريع والمهنيين المسؤولين عن إدارة المشاريع والذين يسعون لتوسعة معرفتهم وتحسين مهاراتهم في تأدية الوظائف الرئيسة لإدارة المشاريع. تم اعتماد معهدنا من قبل معهد إدارة المشاريع (PMI®) في برنامج شركاء التدريب المعتمدين (ATP). تعادل هذه الدورة 30 وحدة للتطوير المهني (PDU).

## محاور الدورة

- إدارة المشاريع
- تصاميم تقنية المعلومات
- وضع الجداول
- التخطيط
- تكلفة المشاريع
- موازنات رأس المال
- مراقبة المشروع
- تقييم وإدارة المخاطر

## نظرة عامة على مفاهيم إدارة مشاريع تقنية المعلومات

- كيف تختلف المشاريع الخاصة بتقنية المعلومات
- المخاطر المتعلقة بالمشاريع الخاصة بتقنية المعلومات
- المهارات المطلوبة في مدير مشروع تقنية المعلومات
- دورة حياة المشاريع المتعلقة بتطوير الأنظمة
- النموذج المتزايد (incremental)
- النموذج التكراري (iterative)
- النموذج الرشيق (agile)
- أدوار ومسؤوليات مدير مشروع تقنية المعلومات

## مفهوم المشروع

- تقييم احتياجات وفرص الأعمال
- تطوير مفهوم المشروع
- تطوير حالة الأعمال للمشروع
- تحديد أصحاب المصلحة
- وضع الحلول النظرية
- تطوير ميثاق المشروع

## متطلبات المشروع

- جمع وتحديد المتطلبات
- المتطلبات الوظيفية
- المتطلبات التقنية
- قائمة المتطلبات الأساسية
- تقنيات جمع المتطلبات
- تحليل وتحديد أولويات المتطلبات
- ترتيب أولويات المتطلبات
- توثيق المتطلبات

## التخطيط للمشروع

- وضع الهيكل التفصيلي للعمل
- تقدير مدة وموارد المشروع
- ترتيب تسلسل الأنشطة
- المخطط الشبكي
- تحليل المسار الحرج
- التخطيط للجدول الزمني
- التخطيط للموارد
- تخطيط المشاريع الرشيق
- التخطيط التكيفي
- سجل قصص المستخدم وتراكم الأعمال (backlog)
- التحجيم النسبي
- خارطة طريق المنتج

## تصميم المشروع

- تطوير التصميم الأولي
- إجراء تحليل للفروقات
- وضع الحلول النموذجية لتقنية المعلومات
- إعداد وثائق الخصائص التقنية
- المعايير الخاصة بالتصميم
- الحلول البديلة: البناء أو الشراء أو الاستعانة بمصادر خارجية

## تنفيذ المشروع

- التحديات أثناء مرحلة تنفيذ المشروع
- إدارة فريق المشروع
- إدارة الجدول الزمني
- إدارة التكاليف
- تحليل القيمة المكتسبة
- إجراء اختبارات للنظام
- إدارة التغيير
- إدارة هيكل النظام (configuration management)

## تسليم المشروع وإغلاقه

- استراتيجية تحويل عملية التسليم
- الادارة اللوجستية واعداد الموقع
- اختبار قبول المشروع
- تطوير الانتقال "المباشر (go-live)"
- إغلاق المشروع
- الإغلاق الإداري والتعاقد
- الدروس المستفادة



المعهد العربي للتدريب في الخليج