



المعهد العربي للتدريب في الخليج

اعداد الموازنات التخطيطية، والرقابة والضبط الداخلي، والتحليل المالي

المقدمة:

- هذه الدورة " إعداد الموازنات التخطيطية، والرقابة والضبط الداخلي، والتحليل المالي" والمصممة من قبل معهدنا ، ستقدم الفرصة للمشاركين للتعرف على طيف واسع من أساليب التنبؤ المالي ومنهجيات إعداد الموازنات وتحليل الانحرافات وقياس الأداء بإسلوب يمزج المعرفة الأكاديمية و التطبيقية في الممارسات العملية حيث سيتم تنفيذ هذه الدورة التدريبية على أساس متنوع يشمل المحاضرات و دراسات الحالة وأمثلة عمل تفاعلية بين المشاركين والمدرّب بالإضافة للتمارين وحلقات النقاش، بهدف تنمية مهارات المشاركين و زيادة معارفهم في كل ما يتعلق في التنبؤ المالي والتقارير المالية واعداد الميزانيات بشقيها التخطيطي و الرقابي بهدف توفير المعلومات المالية التي تساعد على فهم و تحليل المشكلات المتصلة بقياس الأداء المحقق و تقييمه لأغراض تجويده وتحسينه و تقييم الأداء المالي والإداري للمنشأة، وتوفير المعلومات المالية التي تساعد في اتخاذ القرارات الإدارية. من خلال تناول عدة موضوعات منها: المعايير الحديثة للتنبؤ في مجال التخطيط وإعداد الموازنات، التخطيط المالي (ماهيته، أهميته، أدواته)، التخطيط الاستراتيجي ماهيته، الربط بين التخطيط والموازنة، دور الموازنة في تنفيذ الخطط، اعداد الموازنات التخطيطية، مهارات اعداد التقارير المالية والحسابات الختامية، والعديد من المواضيع الأخرى.

الهدف العام:

- تهدف الدورة التدريبية إلى تعريف المشاركين على المهارات الأساسية اللازمة لفهم عمليات التخطيط المالي والموازنة لاتخاذ القرارات و الأساليب الحديثة في التنبؤ والتخطيط المالي في ظل ظروف عدم التأكد وغموض المعلومات. كما سيتم إلقاء الضوء على جانب تنمية مهارات التحليل المالي لترشيد عملية التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات المالية ، و مهارة اعداد الموازنات التخطيطية وكيفية تحقيق الأهداف المرجوة منها.

أهداف البرنامج التفصيلية:

- مناقشة الأساليب الحديثة في التنبؤ والتخطيط المالي في ظل ظروف عدم التأكد وغموض المعلومات
- تزويد المشاركين بمفهوم وأدوات وأساليب التخطيط وخطوات اعداد الخطط، والأساليب الكمية الحديثة المستخدمة في التنبؤ المالي
- تعريف المشاركين بأهمية الموازنات في التخطيط والرقابة وكيفية استخدامها وكيفية عمل الموازنة من خلال عناصرها المختلفة من الموازنات الفرعية، والفرق بين الموازنة الثابتة والموازنة المرنة
- اكساب المشاركين مهارة التطبيق العملي لإعداد الموازنة التخطيطية التشغيلية والمالية وكيفية اعدادها في الأنشطة الاقتصادية المختلفة والأنشطة الحكومية
- تزويد المشاركين بأدوات مالية ومحاسبية وإدارية حديثة في إعداد الموازنات التخطيطية الجارية والنقدية والرأسمالية. و تنمية مهارات المشاركين في استخدام الحاسوب في إعداد الموازنات التخطيطية وباستخدام أساليب إحصائية متقدمة وبما ينعكس على دقة التقديرات.
- اكساب المشاركين مهارة اعداد الخطط و ترجمتها الكترونيا" في الموازنات و كيفية تحقيق الأهداف المرجوة منها
- تنمية مهارات المشاركين في التطبيق العملي و الفعلي الالكتروني للمبادئ العلمية في الرقابة على تنفيذ الموازنات المالية

محتويات البرنامج :

طبيعة وماهية الموازنات وأنواعها:

- مفهوم الموازنة ووظائفها
- دورة (مراحل) الموازنة
- مداخل إعداد الموازنات
- أهمية التفرقة بين الغايات والأهداف والأغراض
- عرض أمثلة عملية لنقطة بداية إعداد الموازنات
- أنواع الموازنات والعلاقة بينها
- نماذج الموازنة في حالة السكون
- العلاقة بين الموازنات
- الموازنات في القطاع الهادف للربح
- الموازنات في القطاع غير الهادف للربح

مراحل إعداد الموازنات التخطيطية وإعداد موازنة الإيرادات والنشاط :

- مراحل تجهيز البيانات لأغراض إعداد تقديرات الموازنة
- تحديد العوامل الأساسية الحاكمة في إعداد الموازنة
- تحديد مصادر البيانات (الداخلية- الخارجية
- خصائص البيانات المجمعة
- طبيعة العلاقة بين البيانات
- نصائح هامة عند إعداد تقديرات الموازنة
- أساليب التنبؤ بالإيرادات
- استخدام الحاسبات في إعداد موازنة الإيرادات بالاعتماد على أسلوب الانحدار البسيط Simple Regression
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة الإيرادات

الاطار العام للموازنة التخطيطية:

- اسباب اعداد الموازنة التخطيطية
- اهداف الموازنة التخطيطية
- مبادئ اعداد الموازنات
- مراحل اعداد الموازنات
- معوقات وصعوبات اعداد الموازنات
- مداخل اعداد الموازنات
- حالات عملية متنوعة
- العوامل المتحكمة فى اعداد الموازنات
- دور التنبؤ فى اعداد الموازنات التخطيطية

اعداد الموازنات التخطيطية:

- اعداد الموازنات التخطيطية فى الشركات الصناعية والتجارية
- حالات عملية لاعداد الموازنات

الرقابة على التكاليف:

- ابعاد الرقابة على التكاليف
- الأساليب الحديثة للرقابة على التكاليف
- التطبيق العملى لاساليب الرقابة على التكاليف
- علاقة التخطيط الابداعى بالرقابة على التكاليف

الموازنات الحكومية والأساليب الحديثة لاعدادها:

- تعريف ومبادئ الموازنة العامة للدولة
- تقديرات الموازنة العامة للدولة
- دورة الموازنة العامة للدولة
- الاساليب الحديثة لاعداد الموازنة العامة للدولة
- اعداد موازنة البرامج والآداء
- اعداد الموازنة الصفرية
- متطلبات تطبيق الاساليب الحديثة لاعداد الموازنة الحكومية
- اساليب ترشيد وضبط الانفاق الحكومى
- حالات تدريبية عملية



المعهد العربي للتدريب في الخليج