



المعهد العربي للتدريب في الخليج

الشراكات بين القطاعين العام والخاص والتحليل المالي للمخاطر

مقدمة:

- تمويل الشراكات بين القطاعين العام والخاص (Public-Private Partnership) (PPP)، تم تصميم هذه الدورة التدريبية الأساسية للمهنيين الذين تتطلب أدوارهم معالجة مشاريع تمويل البنية التحتية والشراكات بين القطاعين العام والخاص، مثل مديري الادارة المالية والمحليين والمحاسبين ومديري المشاريع. وتقدم الدورة وصفاً مفصلاً للأسس الرئيسية لتمويل مشاريع الشراكة الناجحة بين القطاعين العام والخاص. وسوف يتعمق المشاركون في فهم الفوائد والقيود التي تفرضها أكثر مصادر التمويل قابلية للتطبيق في الشراكة بين القطاعين العام والخاص. وسوف يتعلم الحضور كيفية تطوير أطر العمل الحديثة للشراكة بين القطاعين العام والخاص مع توظيف الهياكل الحالية. وسوف يفحصون الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتحديد المشاريع التي تناسب هذه الشراكة. ويحدد البرنامج بالتفصيل المراحل المختلفة للشراكة بين القطاعين العام والخاص من خلال استكشاف الكيفية التي تختار بها الحكومة وتنفذ وتدير مشاريع الشراكة بين القطاعين. كما تتناول الدورة بالتفصيل الإجراءات والتدابير الحاسمة المستخدمة،

اهداف الدورة:

- التعرف مفاهيم واهداف ومتطلبات نجاح مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص ودورها في تحقيق التنمية المستدامة للدولة
- التعرف على الاطار القانوني والتنظيمي لعقود الشراكة بين القاعين العام والخاص واشكالها وكيفية صياغتها والقوانين المحلية والدولية المؤثرة على تلك العقود.
- اكتساب مهارة تحديد مشاريع المشاركة وكيفية تنظيمها واختيار الصياغة المناسبة لعقود تلك المشاريع والتعرف على مزايا وعيوب كل شكل من اشكال عقود المشاركة، والمخاطر التي يتعرض لها هذا النوع من العقود.
- التعرف على الأسس المتعددة لتمويل مشاريع المشاركة وكيفية تقييمها اختيار أفضلها من حيث التكلفة والعائد.
- اكتساب مهارة تقييم جدوي المشاركة وتقييم المشاريع وأسس مراجعتها وكتابة تقرير بنتائج الاداء والمراجعة

الفئات المستهدفة:

- مديري الادارة المالية
- مديري الادارات القانونية
- مديري المشاريع
- المحللين الماليين
- المحاسبين
- القانونيين
- مسؤولى المدفوعات والصراف
- مسؤولى المتابعة وتقييم الاداء

محتوى البرنامج:

أطر العمل الحديثة للشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP):

- مفهوم واهداف الشراكة
- متطلبات ومبادئ الشراكة الناجحة
- مجالات الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- دور الشراكة في تحقيق التنمية المستدامة
- المخاطر المحتملة للشراكة

الاطار القانوني والتنظيمى لعقود الشراكة:

- أشكال وصور عقود الشراكة
- التعاقد بنظام الشراكة المستند للعوامل الاقتصادية
- التعاقد بنظام الشراكة المستند الى العوامل الفنية
- طرح العطاءات لعقود الشراكات
- احكام لجنة الامم المتحدة (الاونسترال) بشأن الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- القوانين المؤثرة على مشاريع الشراكة

المشاريع المناسبة لعقود الشراكة ومراحل الشراكة:

- مشاريع الخدمات
- مشاريع التعليم
- مشاريع البنية التحتية

عقود تنظيم الشراكة وأطر صياغتها:

- عقود الخدمة
- عقود الادارة
- عقود الايجار
- عقود الامتياز

نظم عقود الشراكة الناجحة:

- البناء والتشغيل ونقل الملكية BOT
- البناء والتملك والتشغيل ونقل الملكية BOOT
- البناء والتملك والتشغيل BOO
- البيع المباشر
- بيع الاسهم في الاسواق المالية
- نظم اخرى
- تجارب الدول العربية الناجحة فى مجال الشراكة

مهارات اعداد الدراسة المالية والاقتصادية لمشروعات المشاركة:

- تحديد التكاليف الأستثمارية الكلية المطلوب توفيرها للقيام بالمشروع.
- تحديد حجم مصروفات التشغيل السنوية المطلوبة للوفاء بخطط الإنتاج المحددة.
- تحديد حجم رأس المال العامل اللازم لعمل استغلال اقتصادي لموارد المشروع.
- تحديد حجم رأس المال المستثمر وهيكل التمويل أما بالاعتماد على حقوق الملكية أو بالقروض ومصادر التمويل المختلفة التي يتم الاعتماد عليها.
- كيفية حساب عناصر التدفق النقدي الداخل والخارج والوصول الي الفائض أو العجز النقدي.

أسس تمويل مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص:

- المبادئ التي تحكم تمويل مشاريع الشراكة
- التمويل المصرفي لمشاريع الشراكة
- التمويل بنظام الصكوك.
- التمويل عن طريق اسواق المال.
- التمويل المبنى على رسوم
- المشاركة في وفورات التكاليف
- المشاركة في الدخل
- التقديم الكامل للخدمات
- أسس التمويل الحديثة

الادارة المالية لمشاريع الشراكة:

- اليات صرف المستحقات وجداول المدفوعات
- عناصر آلية الدفع والسداد
- صرف المستحقات على اساس توافر الخدمة
- المدفوعات التي تتم على اساس الاجاء
- المدفوعات التي تتم على اساس الاستخدام والاستفادة من الخدمة
- الدفع على اساس الاداء بنظام النقاط
- التقييم المستمر للقيمة المالية للمشروع

الاجراءات والعمليات اللازمة لتحليل وتقييم مشاريع الشراكة:

- دراسة الجدوي الاقتصادية والاجتماعية للمشاريع
- تحليل المخاطر
- تقييم المشروع
- اعداد جداول مراجعة المشاريع
- قياس مؤشرات الاداء الرئيسة KPI للمشاريع
- اعداد التقارير والاعلان عن نتائج المراجعة



المعهد العربي للتدريب في الخليج