



المعهد العربي للتدريب في الخليج

# المهارات المالية والمحاسبية الاستراتيجية

## مقدمة:

- يركز هذا البرنامج التدريبي " المهارات المالية والمحاسبية الاستراتيجية " على إتقان المصطلحات المالية والمحاسبة لفهم العمليات ، تحليل التكاليف لأغراض الميزانية واتخاذ القرارات ، إتقان التدابير المالية والتشغيلية لدعم عملية وضع الميزانية، أفضل الممارسات لإدارة الأداء المالي، ربط الاستراتيجية بتقدير التكلفة وتقييم الأداء، وربط التمويل والتشغيل لأغراض الميزانية وتنفيذ الاستراتيجية، وتوسيع فهم المشاركين عن طريق ربط القضايا المالية والتشغيلية، وتوسيع المعرفة بتقنيات إدارة الأداء المالي والمحاسبي .

## اهداف البرنامج:

- فهم المصطلحات المالية والمحاسبة
- تعلم المصطلحات المتعلقة بالتكلفة والميزانية المستخدمة في الأعمال
- ربط الاستراتيجية المالية باستراتيجية الأعمال .
- إتقان الإدارة الفعالة للنقد ورأس المال العامل لخفض التكاليف وتحسين التدفق النقدي .
- كيفية ربط التمويل والتشغيل لأغراض الميزانية وتنفيذ الاستراتيجية .
- فهم وإدارة نظام فعال للتكاليف .
- تعلم كيفية بناء نظام شامل لقياس الأداء .
- إتقان التقنيات وأفضل الممارسات ومهارات الأعمال المالية والمحاسبية المتقدمة

## منهجية التدريب:

- سيتم عقد هذه الدورة على أساس مبادئ ورشة العمل مع محاضرات رسمية ودراسة حالات وأمثلة تفاعلية. سيتم تقديم دراسة للحالات ذات الصلة لتوضيح تطبيق كل أداة في بيئة العمليات. سيتم إعادة فرض كل نقطة تعلم بتمارين عملية يسهل فهمها مع الأمثلة الموضحة.

## الفئات المستهدفة:

- مدراء ورؤساء الشؤون المالية والمحاسبين الماليين والعاملين في ادارت المحاسبة والمالية ورؤساء الحسابات في القطاعات المالية .

## محتوى البرنامج:

### الاستراتيجية المالية:

- البيانات المالية – التحليل والتفسير
- المخاطر وتمويل الشركات
- حوكمة الشركات
- البيانات المالية والتنظيم

### الاستراتيجية المالية ومراحل تطوير الشركات:

- التطوير الاستراتيجي – التقنيات التحليلية
- دورة حياة الأعمال
- هيكل رأس المال ومتوسط التكلفة المرجحة لرأس المال

### التكاليف وإدارة القيمة:

- التكلفة والقيمة
- تحليل التكاليف والتحكم بها
- النهج الاستراتيجية لخفض التكاليف وإدارة التكاليف
- هيكل التكلفة والتعادل
- نظريات وممارسة جديدة في تحليل التكاليف. التحكم والإدارة
- إدارة القيمة
- التسعير القائم على القيمة
- الاستراتيجية المالية وتحليل التكلفة / القيمة المتكاملة

### الميزانية والتخطيط واستراتيجية الأعمال:

- استراتيجية الأعمال المتعلقة بالاستراتيجية المالية
- نماذج التخطيط والميزانية
- ربط الميزانيات باستراتيجية الأعمال والاستراتيجية المالية
- تفويض الميزانيات بفعالية

### قرارات الاستثمار الرأسمالي:

- التدفق النقدي المخفض
- تقييم مشاريع الاستثمار الرأسمالي
- مقارنة الطرق البديلة لتقييم الاستثمار
- الميزانية الرأسمالية

## مراجعة بيان الدخل:

- وصف ما هي الميزانية والغرض منها
- التفريق بين الميزانية التشغيلية و الميزانية الرأس مالية
- تعريف عناصر البند في بيان الدخل
- التعرف على كيفية ارتباط عناصر الخط ببعضها البعض والمقاييس التي يمكن اشتقاقها منها

## الميزانيات المرنة وتحليل التباين:

- دور الميزانية
- تحدد الميزانية الرئيسية وشرح فوائدها الرئيسية للمنظمة
- وصف الفرق بين الميزانية الثابتة والميزانية المرنة
- حساب الفروق المرنة في الميزانية وفروق حجم المبيعات
- مناقشة الآثار السلوكية لوضع الميزانية
- عملية وضع الميزانية في منطمتك: كيفية تحسينها؟
- ما هي الأدوات التي يجب أن نستخدمها لاستكمال وضع الميزانية وتقدير التكاليف؟
- المشاكل ، دراسة الحالة وتمارين

## قياس أداء الشركات: بطاقات الأداء المتوازن وستة سيغما (العمليات و المشاريع و الجودة):

- توسيع نظم قياس الأداء
- الدور الرئيسي لرضا العملاء وإعادة هندسة العمليات التجارية
- ما بعد الموازنة: دمج القضايا المالية وغير المالية
- تقديم بطاقة الأداء المتوازن
- وجهات النظر الرئيسية
- تقديم الخرائط الاستراتيجية

## طرق وعملية وضع الموازنة:

- إيجابيات وضع الموازنة
- عملية وضع الموازنة
- الموازنات المستمرة
- الموازنة الشاملة
- الموازنات الرأس مالية والتشغيلية
- القوائم المالية المقدرة
- طرق وضع الموازنة
- الموازنة الإضافية
- الموازنة الصفرية
- الموازنة المرنة
- موازنة كايزن للتطوير المستمر
- الموازنة على أساس النشاط
- أدوات التنبؤ
- التكاليف المباشرة وغير المباشرة
- خصائص الموازنة الفعالة

## رقابة التكلفة:

- الموازنة كأداة للرقابة
- عملية الرقابة
- خصائص نظام الرقابة الفعال
- مراكز المسؤولية

## تحليل الانحراف:

- تحديد مكونات الانحراف
- اتخاذ الإجراءات التصحيحية

## موازنة وتحليل المشاريع الرأس مالية:

- القيمة الزمنية للنقود
- الفائدة البسيطة والمركبة
- تحديد وتحليل التدفقات النقدية

## التقنيات المالية لاعداد الميزانيات التشغيلية:

- إعداد موازنة الإيرادات (المتحصلات) في الوحدات الحكومية والخاصة
- أساليب التنبؤ الحديثة في التنبؤ بالإيرادات والنفقات.
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة الإيرادات
- إعداد موازنة المصروفات (النفقات) في الوحدات الحكومية والخاصة
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة المصروفات في الوحدات الحكومية والخاصة
- استخدام الموازنة المرنة والثابتة في تقييم الاداء وصنع القرار المالي

## تحليل التكاليف لأغراض اتخاذ القرارات الإستراتيجية:

- بناء استراتيجيات لمعالجة الانحرافات والحد منها وتعزيز الملائم
- ربط الانحرافات بمراكز المسؤولية واستخدامها في تقييم الاداء على مستوى المؤسسة ككل والاقسام والافراد



المعهد العربي للتدريب في الخليج