



المعهد العربي للتدريب في الخليج

مهارات اعداد الموازنات

أهداف الدورة التدريبية

- دور استراتيجية الشركة في بناء الموازنة التقديرية و التخطيط المالي
- استخدام الأساليب الكمية في التنبؤ المالي و بناء الموازنة
- تصميم نموذج للموازنة الجارية باستخدام MS Excel بدءً بمرحلة التنبؤ المالي مروراً باعداد القوائم المالية التقديرية، وانتهاءً بتحليل انحرافات الموازنة
- تطبيق محاسبة المسؤولية و تقييم الأداء
- تصميم نموذج للموازنة الاستثمارية باستخدام MS Excel بدءً بمرحلة اعداد مخطط التدفقات النقدية المتوقعة للمشروع ثم تقدير معايير تقييم المشروع الاستثماري

أثر التدريب على المؤسسة

- ترجمة الخطة الاستراتيجية للشركة عن طريقة بناء الموازنات الجارية و الاستثمارية والتي تخدم الأهداف قصيرة و طويلة الأجل
- استخدام الأساليب الكمية في التنبؤ المالي
- تصميم نموذج مالي باستخدام برنامج الاكسل لاعداد الموازنة الجارية للشركة
- تطبيق محاسبة المسؤولية و تقييم الأداء
- تصميم نموذج مالي لتقييم المشروعات الاستثمارية باستخدام برنامج الاكسل

أثر التدريب على المتدرب

- دور استراتيجية الشركة في بناء الموازنة التقديرية و التخطيط المالي
- استخدام الأساليب الكمية في التنبؤ المالي و بناء الموازنة
- تصميم نموذج للموازنة الجارية باستخدام MS Excel
- تطبيق محاسبة المسؤولية و تقييم الأداء
- تصميم نموذج للموازنة الاستثمارية باستخدام MS Excel

الفئات المستهدفة

- تناسب هذه الدورة التدريبية مجموعة كبيرة من الموظفين في الشركات والمؤسسات والمنظمات الحكومية، إضافة إلى أي شخص يعمل في مجال التمويل، و الاستثمار ودوائر إعداد الميزانيات والتخطيط أو أي شخص يهتم بالمحاسبة المالية والتقارير، وستفيد هذه الدورة التدريبية بصورة كبيرة:
- المديرين الماليين ونواب المديرين الماليين والمراقبين ومسؤولي الخزنة
- مدراء الاستثمار في المؤسسات
- مدراء التخطيط في المؤسسات
- المدققون الداخليون
- المتخصصين المسؤولين عن التقارير المالية

محاور الدورة

الموازنات من منظور استراتيجي

- صياغة استراتيجية الشركة
- تحليل البيئة الداخلية و الخارجية للشركة باستخدام SWOT Analysis
- ترجمة استراتيجية الشركة في شكل خريطة استراتيجية Strategy Map و بطاقة أداء متوازن BSC
- الأهداف الاستراتيجية و دورها في صياغة الأهداف طويلة الأجل للشركة
- الأهداف التكتيكية و دورها في صياغة الأهداف قصيرة الأجل للشركة
- العلاقة بين الموازنات و استراتيجية الشركة و الأهداف طويلة و قصيرة الأجل للشركة
- دور لجنة الموازنة
- ارشادات أساسية لبناء الموازنة Budget Guidelines

تصميم نموذج للموازنة الجارية باستخدام MS Excel (الأساليب الكمية للتنبؤ بتقديرات الموازنة)

- الدراسات التي يستند إليها تقدير الإيرادات
- تحليل النتائج الفعلية للإيرادات
- دراسة الظروف الإقتصادية للأسواق و مناطق التوزيع
- تحديد التشكيل البيعي
- تحديد أسعار المنتجات التي يتكون منها التشكيل البيعي
- تقدير السلاسل الزمنية

تصميم نموذج للموازنة الجارية باستخدام MS Excel (تقدير الموازنات التشغيلية و اعداد القوائم المالية التقديرية)

- تقدير موازنة الانتاج
- تقدير موازنة تكاليف الانتاج
- تقدير الاحتياجات من المشتريات و جدولة المخزون
- تقدير المصروفات البيعية و الادارية
- اعداد قائمة الدخل التقديرية
- اعداد الموازنة النقدية
- اعداد قائمة المركز المالي التقديرية

تصميم نموذج للموازنة الجارية باستخدام MS Excel (تحليل الانحرافات و محاسبة المسؤولية)

- تحويل الموازنة من موازنة ثابتة الى موازنة مرنة
- التحليل الرباعي لانحرافات الموازنة
- تحليل انحرافات الدخل
- التحقيق في الانحرافات
- تحديد مراكز المسؤولية

تصميم نموذج للموازنات الراسمالية باستخدام MS Excel

- القيمة الزمنية للنقود
- اعداد قوائم الدخل التقديرية للمشروع
- مخطط التدفقات النقدية للمشروع Cash Flow Layout
- تحديد معدل الخصم المناسب للمشروع Discount Rate
- احتساب تكلفة التمويل Cost of Capital
- احتساب صافي القيمة الحالية للمشروع Net Present Value
- احتساب معدل العائد الداخلي Internal Rate of Return و معدل العائد الداخلي المعدل Modified Internal Rate of Return
- احتساب فترة الاسترداد المخصومة Discounted Payback Period



المعهد العربي للتدريب في الخليج