



المعهد العربي للتدريب في الخليج

إدارة و مراقبة المخزون

فكرة الدورة

- تُعد إدارة و مراقبة المخزون أحد أهم المراحل في عملية الشراء و الخدمات اللوجستية و سلسلة التوريد لما لها من تأثير مباشر على بيان الميزانية العمومية لأي مؤسسة، و ذلك كون المخزون أحد أصول الشركة. و الفشل في إدارة المخزون و مراقبته قد يُعرض الشركة للمخاطر التالية:
- العائد الضائع نتيجة الإستثمار في المخزون
- احتمال تعرضه للتلف
- التقادم
- إرتفاع تكاليف الإحتفاظ بالمخزون
- احتمال إنخفاض قيمته
- لفهم هذه المخاطر و التعرف على أساليب خفض التكاليف الخاصة بالمخزون دون الإخلال بمستوى الخدمة، ندعوكم للإضمام إلى الدورة التدريبية "إدارة و مراقبة المخزون" المقدّمة من معهدنا

أهداف الدورة

سُمكنك هذه الدورة التدريبية من:

- التعرف على الأساليب العلمية لإدارة المخزون
- التعرف على أفضل الممارسات في مجال إدارة المخزون
- الإسهام في تحديد المستويات المخزنة بشكل صحيح
- تحديد أوجه القصور في الأساليب الحالية في تحديد مستويات المخزون
- تحقيق التوازن بين إدارة المواد و إدارة الأصول
- خفض تكاليف الإحتفاظ بالمخزون للإسهام في زيادة ربحية المؤسسة
- القدرة على إجراء التحليل الثلاثي للمخزون المناسب بالتركيز على الأصناف ذات الأهمية
- إتخاذ الإجراءات اللازمة للحد من المخزون الراكد

الفئات المستهدفة

ستكون هذه الدورة التدريبية المقدمة فرصة رائعة و تجربة مثمرة لـ:

- الموظفون الحديثون في مجال إدارة المخزون
- الموظفون الراغبون في تنمية معارفهم في مجال إدارة المخزون
- العاملون في مجال تخطيط و مراقبة المخزون، النقل و الإمداد، سلاسل التوريد، و إدارة المخازن و المستودعات و التوزيع

محاورة الدورة

أساسيات إدارة المخزون

- تعريف المخزون و أنواعه
- أهمية المخزون في سلسلة التوريد
- معايير نجاح سلسلة التوريد
- مبررات الإحتفاظ بالمخزون
- مفهوم مراقبة المخزون
- أثر رقابة المخزون على المدير المالي
- نظام مراقبة المخزون
- مصطلحات التجارة الدولية

طرق تقدير الطلب

- تقدير طلب العميل في حالة عدم التأكد باستخدام أساليب التنبؤ
- تقدير الإحتياجات بأسلوب تخطيط الإحتياجات من المواد
- جدول الإنتاج
- قائمة المواد
- ملف سجل المخزون

تحليل المخزون

- التحليل الثلاثي للمخزون حسب القيمة
- التحليل الثلاثي للمخزون بما يضمن إستمرار التشغيل
- التحليل الثلاثي للمخزون حسب الحجم
- التحليل الثلاثي للمخزون حسب سرعة الحركة
- إستخدامات التحليل الثلاثي

أساسيات مراقبة المخزون

- سياسة نقطة الطلب بكمية ثابتة مع المراجعة المستمرة
- سياسة الإستكمال الدوري
- سياسة الإستكمال الإختياري
- سياسة الطلب الدوري بكمية ثابتة
- كيف تختار السياسة المناسبة

العقود كوسيلة لخفض مستوى المخزون

- عقد الشراء الشامل
- التسليم المتكرر من المورد دون الإحتفاظ بمخزون
- التخزين لدى المورد

التكاليف المرتبطة بالمخزون

- تكاليف الطلب
- تكاليف الإحتفاظ بالمخزون
- تكاليف نفاذ المخزون
- تكاليف إستعجال التوريد
- التكاليف الإدارية

تحديد المستويات المخزنية

- تحديد كمية الطلب
- تحديد الحد الأقصى للمخزون
- تحديد حد الطلب
- تحديد الحد الأدنى للمخزون (مخزون الأمان)

التعامل مع المخزون الراكد

- جرد المخزون
- معايير إعتبار الصنف راكد
- أسباب وجود الصنف الراكد
- طرق و إجراءات التخلص من الراكد
- نظرية القيود في مجال المخزون



المعهد العربي للتدريب في الخليج