



المعهد العربي للتدريب في الخليج

القواعد القانونية والتعاقدية في المشتريات والاشترء الفعءل

مقدمة:

- من الأهمية بمكان أن تقوم كل مؤسسة بمراعاة القواعد الخاصة بالتوريد وأن تولي إهتماماً خاصاً بعقود التوريد لما قد يترتب عليه تحقيق وفورات مادية، لا سيما في ظل التعديلات التي جرت مؤخراً على قوانين وأنظمة الشراء في عدد من الدول العربية، حيث لا تكمن أهمية الشراء فقط في توفير إحتياجات المنظمة، فالشراء قد تتوقف عليه أرباح المنظمة ككل، وجودة إنتاجها. وما يوضح أكثر أهمية وظيفة الشراء هو مقدار الصعوبات والمشاكل التي قد تنشأ إذا ما كان هناك قصور وضعف في توفير مستلزمات الإنتاج وفق تلك المتطلبات إذ يمكن إضافة كبيرة على تكاليف المشروع وبالتالي صعوبة تحقيق الأهداف المرسومة، ولا تقتصر أهمية الشراء على توفير المستلزمات المطلوبة للإنتاج بل تتعدى ذلك إلى دور هام جداً يتمثل في الدراسات والأبحاث التي تجريها بهدف زيادة إمكانية استعمال الآلات الحديثة في العملية الإنتاجية وتوفير تكلفة الوحدة الواحدة بزيادة حجم الإنتاج.
- لذا يركز هذا البرنامج التدريبي على قواعد إعتناء المؤسسات على موردين خارجيين وإتجاهاتها الحديثة، وكذلك القواعد الخاصة بإبرام عقود التوريد المحلية والدولية، فضلاً عن كيفية مواجهة العقبات التي تواجه التوريدات بشكل عام، ويختتم البرنامج بتطبيق عملي يشمل كافة الجوانب النظرية للبرنامج.

أهداف الدورة:

- إكساب المشارك المهارات الأساسية لإدارة عقود الشراء والتوريد.
- دراسة أنظمة الشراء التقليدية منها والحديثة كالإتفاق الإطاري والمناقصات على مرحلتين
- دراسة التعديلات القانونية التي تناولتها أحدث تشريعات التعاقدات الحكومية في الدول العربية
- إلمام المشاركين بالمفاهيم المتعلقة بمقاولات الباطن، ولوجستيات الطرف الثالث Outsourcing
- التعرف على مزايا الاستعانة بمصادر للتوريد من خلال الشراكة الاستراتيجية
- دراسة تقنيات ومفاهيم التعاقد على التوريد.
- إكساب المشارك المهارات العملية اللازمة للبحث عن مصادر الشراء وتقييم آدائها.
- تنمية المهارات العملية للشراء وقواعد اختيار المصدر وتحديد المواصفات.
- التطبيق العملي ودراسة الحالات العملية المتعلقة بالشراء وعقود التوريد للوقوف على مشكلاتها العملية والتعامل معها.

محتوى البرنامج:

عقد التوريد / الاشتراء Supply contract:

- الاسس العامة لعقود الشراء
- خصائص عقد التوريد
- أهمية إدارة الشراء في المنظمة
- التزامات المورد Obligations
- احوال خفض الاسعار Price down

الاستعانة بمصادر توريد (الشراكة الاستراتيجية Partnerships & Strategic Alliances):

- مقاولات الباطن Subcontracting
- لوجستيات الطرف الثالث Outsourcing
- مزايا الاستعانة بمصادر للتوريد
- أنواع الخدمات اللوجستية

البحث عن مصادر الشراء Suppliers Survey:

- تحديد الاحتياجات
- الحصول على معلومات عن الموردين
- معايير اختيار الموردين الرئيسيين
- معايير تقييم أداء الموردين
- وسائل الادارة في التعاقد مع الموردين

أساليب الشراء الحكومي:

- المناقصات والمزايدات / المنافسات
- الممارسات
- الشراء المباشر
- مبادئ المناقصات
- القواعد الاجرائية للمناقصات والترسية

القواعد الحديثة للشراء:

- التنظيم المؤسسي الحديث للشراء
- الوثائق والبيانات في المناقصات / المنافسات الالكترونية
- تحديد معايير تقييم العروض
- تضامن المتناقصين
- المناقصة ذات المرحلتين والتوجيه الاوروبي بشأنها
- الاتفاق الاطاري
- التظلم من قرار الترسية



المعهد العربي للتدريب في الخليج