



المعهد العربي للتدريب في الخليج

النظم المتقدمة فى إدارة المخازن وتحليل ومراقبة المخزون

مقدمة:

- يقدم هذا البرنامج أساسيات تنظيم وإدارة عمليات المخازن. وتشرح الدورة التدريبية جميع العمليات التي يتم تنفيذها داخل المخزن مع أفضل ممارساتها (الاستلام والمناولة والتخزين والتحميل والتحميل). بالإضافة إلى ذلك، ستتم مناقشة البنية التحتية للمخزن والعمالة والمعدات ودورة المستندات وتنسيق العمل. وتركز أيضاً الدورة التدريبية على أحدث تكنولوجيا المعلومات وأنظمة التحكم في المخازن، مثل الباركود و الترددات الراديوية. تغطي الدورة أيضاً أفضل ممارسات الجودة والبيئة والصحة والسلامة في المخزن. وستتم مناقشة بعض أساليب التحكم والرقابة للحفاظ على مخزن رفيع المستوى. وسيتم أيضاً التعرف على الوسائل الحديثة في عملية جرد ومراقبة المخازن والإطلاع على بعض التجارب العالمية في مجال مراقبة المخزون، والحرص على تطوير مهارات المشاركين الإدارية للقيام بأعمال المخازن والمستودعات حسب الأصول العلمية الحديثة .

الأهداف :

- فهم دور وأهمية الإدارة الفعالة للمخازن.
- ربط إدارة المخازن بالخدمات اللوجستية والنقل وفهم مفضلات القرارات ذات الصلة.
- معرفة أفضل الممارسات اللوجستية في الاستلام والمناولة والتخزين.
- التحكم في حجم وحركة المخزون.
- الحصول على رؤية واضحة لأحدث أنظمة تكنولوجيا المعلومات في المخزن.
- معرفة أفضل ممارسات الجودة والبيئة والصحة والسلامة في المخزن.
- فهم بعض فلسفات التحسين المستمر وكيفية استخدامها من حل المشكلات.
- فهم كيفية استخدام مؤشرات الأداء الرئيسية للتحكم في المخازن وتحسينها.
- القدرة على كتابة تقارير مراقبة المخزون وأدارة المخازن بكفاءة.

الفئات المستهدفة:

- الموظفون والمديرون العاملون في المخازن والمشتريات والتخطيط والعمليات واللوجستيات. يمكن أن تكون هذه الدورة أيضاً مقدمة جيدة جداً للعاملين في الإدارات الأخرى لمعرفة المزيد عن عمليات المخازن مثل: إدارات المالية، المبيعات، التسويق والموارد البشرية.

طريقة التدريب:

- زيادة معرفة المشاركين من خلال شرح أحدث الاتجاهات العالمية.
- دعم المعرفة النظرية بأمثلة واقعية ودراسات حالة. هذا يساعد المشاركين على ربط مشاكل العمل اليومية بالمادة التدريبية.
- تنويع عملية التعلم لتعزيز مفاهيم الدورة من خلال تدريبات عملية حقيقية وتفاعلية وممتعة. تتضمن عملية التعلم ما يلي: العروض التقديمية ودراسات الحالة وألعاب التعلم ومقاطع الفيديو والمناقشات الجماعية والمسابقات. هذا يضمن أن المشاركين قد أدركوا المفاهيم الكاملة للبرنامج التدريبي.

المحتويات الرئيسية:

إدارة المخازن

- مفهوم إدارة المخازن
- أهمية وظيفة التخزين
- الأهمية العملية والاقتصادية
- الأهمية التخطيطية والتنظيمية
- الأهمية التنفيذية
- الأهداف الرئيسية لوظيفة التخزين
- الشروط اللازمة لتحقيق أهداف إدارة المستودعات
- الآثار السلبية المترتبة على عدم الاهتمام بالمخازن
- أنواع المخازن وطرق تصنيفها

علاقة إدارة المخازن بالإدارات الأخرى

- إدارة الإنتاج
- إدارة المبيعات
- إدارة مراقبة المخزون
- إدارة الخدمات والصيانة
- إدارة الحركة
- إدارة التمويل
- ورش عملية

مفهوم وأهداف وأهمية مراقبة المخزون

- مهام مراقبة المخزون
- التنظيم الإداري لمراقبة المخزون
- العوامل المؤثرة في التنظيم الإداري الداخلي لمراقبة المخزون
- التبعية الإدارية لمراقبة المخزون
- ورش عملية

إجراءات الاستلام والصرف بالمخازن

- إجراءات الاستلام
- الاستلام المؤقت للأصناف.
- الاستلام النهائي للأصناف.
- إجراءات الصرف
- صلاحيات صرف الأصناف / المواد
- عمليات الصرف من المستودعات
- إجراءات إرجاع المواد
- ورش عملية

تخطيط المخزون

- مفهوم وأهمية تخطيط المخزون
- أنواع خطط المخزون
- عناصر خطة المخزون
- معادلات حساب الكميات المطلوبة وقيمتها
- تطبيق عملي
- التكاليف المرتبطة بالمخزون
- متابعة خطط المخزون
- النماذج المستخدمة في متابعة خطة المخزون
- تحديد مستويات المخزون
- الحد الأدنى للمخزون
- الحد الأعلى للمخزون
- تطبيق عملي
- أهمية المخزون الإحتياطي والطرق العلمية لإحتسابه
- الاتجاهات الحديثه في التخزين
- ورش عملية

طرق تصنيف وترميز المواد

- التصنيف طبقاً لعلاقة الصنف بعملية التصنيع
- التصنيف حسب حركة الأصناف (FSN) أو تكرار شرائها
- التصنيف حسب قيمة استخدام الأصناف(ABC) (التحليل الثلاثي للمخزون)
- التصنيف حسب سعر الوحدة HML
- التصنيف حسب أهمية الصنف للاستخدام VED
- التصنيف حسب صعوبة الحصول علي الأصناف SDE
- التصنيف حسب مصادر التوريد

طرق تكويد المواد

- مزايا نظام التكويد
- الرموز المستخدمة في التكويد
- الطرق المتبعه للتكويد
- خصائص التكويد
- ورش عملية

ماهية الجرد

- أهمية الجرد
- أنواع الجرد
- الجرد الكلي
- الجرد الكلي المستمر
- الجرد الجزئي
- الجرد المفاجئ
- متطلبات تنفيذ عملية الجرد
- إجراءات الجرد
- أسباب وجود الفروقات
- تطبيقات عمليه
- ورش عملية

أهمية تخطيط المخازن

- كيفية تخطيط المخازن والأستخدام الأمثل لكل المساحه المتاحه
- التصميم الداخلي للمخازن
- وسائل مناولة المواد اليدويه والميكانيكيه
- أسس أختيار معدات المناوله

مفهوم الأمن والسلامة في المخازن

- مسببات الحوادث في المخازن
- الحريق, أسبابه, الحد منه
- تلف المواد المخزنه والعمل علي وقايتها
- طرق الوقاية
- برامج الأمن والسلامه
- المقاييس الكميه لتقويم برامج الأمن والسلامة
- تطبيقات عمليه
- ورش عملية

المخزون الراكد، تشخيصه، آثاره ، وطرق التخلص منه

- دور إدارة المخازن في معالجة المخزون الراكد
- أسباب تلف وفقد المخزون وكيفية الحد منها
- ورش عملية

تعريف التقارير المخزنية

- أنواع التقارير المخزنية وأهميتها
- أهمية استخدام الحاسب في مجال مراقبة المخزون
- استخدامات الحاسب الآلي في مجال الأعمال المخزنية
- تطبيقات عمليه
- الدروس المستفاده من البرنامج التدريبي وكيفية تطبيقها في تحسين وتطوير إنتاجية بيئة العمل للمشاركين
- ورش عملية



المعهد العربي للتدريب في الخليج