



المعهد العربي للتدريب في الخليج

# مدير المخازن المعتمد Certified Warehouse Manager

## المقدمة:

- تعتبر المخازن و المستودعات من أهم الموارد التي تهتم بها المؤسسات المختلفة و ذلك لما تمثله من موارد أو أموال مجمدة في صورة المخزونات و التي تتنوع لتشمل موارد أولية أو منتجات نهائية تنتظر التوزيع في الأسواق و تقوم المؤسسات المتنوعة بتكوين ادارة متكاملة تكون مهمتها ادارة المخازن و المستودعات تكون مهمتها الأساسية حماية تلك المخزونات بصورة مناسبة من التعرض للتلف أو السرقة و تتضمن تقنيات إدارة المخازن و المستودعات تخطيط و تنظيم المخازن و تحديد المواصفات المطلوبة للمخازن و مع اختيار الطريقة الواجب تطبيقها لمعالجة المخزونات و التي تتطلب العناية الفائقة.
- تقدم دورة مدير المخازن المعتمد Certified Warehouse Manager وصفاً واسعاً لدور إدارة التخزين في إدارة سلاسل الإمداد والتوريد لما لإدارة التخزين أهمية في تعزيز الأداء التشغيلي والمالي للتخزين والامداد بالموارد مع تحقيق التوازن بين تكاليف مستويات الخدمة المطلوبة. وتهدف الدورة إلى إثراء المعرفة التقنية لدى المشاركين في إدارة سلاسل الامداد والمخازن وكذلك إطلاعهم على عمليات المخازن وطرق تصنيف، تخزين، تنميط المواد، وإدارة عمليات المستودع والتخطيط للمخزون لتمكينهم من الارتقاء بمستوى أداءهم في إدارة المستودعات وزيادة دقة العمل من خلال زيادة المخزون المعرفي بمهام إدارة المخزون وبالتالي تخفيض كلف العمليات من خلال فهم وإتقان إجراءات عمليات المستودعات والارتقاء بمستوى المنظمة من خلال زيادة مهنية العاملين في هذا المجال.

## أهداف الدورة:

- إثراء المعرفة التقنية للمشاركين في إدارة سلاسل الامداد والمخازن في بيئة أعمالهم والتي تُعنى بإنجاز المهام على أكمل وجه وضمن نطاق كُلف منخفضة على المنظور طويل الأمد.
- إطلاع المشاركين على عمليات المخازن وطرق تصنيف، تخزين، تنميط المواد، وإدارة عمليات المستودع والتخطيط للمخزون.
- الارتقاء بمستوى الأداء من خلال تطوير مفهوم متكامل لإدارة المستودعات في سلاسل الامداد.
- تعلم كيفية زيادة دقة العمل من خلال زيادة المخزون المعرفي بمهام إدارة المخزون.
- تعلم كيفية تخفيض كلف العمليات من خلال فهم وإتقان إجراءات عمليات المستودعات.
- تعلم كيفية الارتقاء بمستوى المنظمة من خلال زيادة مهنية العاملين في هذا المجال.
- مهارات تحليل وتصميم وتخطيط المخازن بفعالية
- تطبيق الممارسات المتقدمة في تخطيط وتنظيم ومراقبة المواد والمستودعات وإدارة التخزين
- دراسة المخاطر المتعلقة بالتخزين وأدوات السلامة التي يجب توفرها في المخزن والتعرف على أظهم الاحتياطات لتجنب هذه المخاطر والتعامل معها بعد وقوعها

## المحتويات الرئيسية:

### الوحدة نزاخملا ةرادإ نيسحت يف ةثيدحلا تايجيتارتسإلا: بلوألا

- مفهوم أسلوب كايزن للتحسين والتطوير
- منهجية التغيير والتطوير في أسلوب كايزن
- مؤشرات ومعايير تطبيق التحسين بإستخدام أسلوب كايزن في إدارة المخازن
- استراتيجية الطلب في حينه (JITM)
- آليات تطبيق خطوات التحسين من خلال أسلوب MUDA
- دعائم ثقافة التميز والتطوير في إدارة المخازن

### الوحدة وزيألا تابلطتمل اقفو نزاخملا ةرادإ ميظنتو طيطخت: ةيناثلا

- أنظمة الجودة وأهدافها
- مراحل تطور جودة إدارة المخازن
- خطوات تخطيط وتنظيم إدارة المخازن الحديثة
- مجموعة المواصفات الدولية ISO 9000 أهميتها للمنظمة
- متطلبات المواصفات الدولية
- توثيق أعمال المخازن وفقا للمواصفات الدولية
- معايير التميز والأيزو لنظم تخطيط وتنظيم إدارة المخازن

### الوحدة نوزخملا بلع ةباقرلا بيلاسأ و ةمظناً و جذامن: ةثلاثلا

- معايير تحديد برامج التدفق الزمني للاحتياجات الة المخازن
- وظيفة التخزين و تأثيرها على انتظام سير العمل و الانتاج
- تصنيف المواد و ترميزها و علاقتها بالحاسب الآلي
- التصنيف الثلاثي للمخزون

### الوحدة نوزخملا بلع ةباقرلاو نزاخملا ةرادإ: ةعبارلا

- تصميم وتخطيط المخازن
- المركزية واللامركزية في التخزين
- الأساليب الكمية في الرقابة على المخزون
- أنواع الجرد والتسويات الجردية
- أهمية المخزون الاحتياطي وطرق تحديده
- التصرف في الرواكد والعوادم و حتمية التصرف فيه

## الوحدة درجلا مئوق يف نيسحتلاو زيمتلا ريياعم :ةسماخلا

- الخصائص الجوهرية لأنواع الجرد المخزني
- الإجراءات المتقدمة للجرد المخزني
- تقارير لجان الجرد وأهم مشتملاتها
- تطبيقات الـ S 5 في إدارة المخازن والمستودعات
- استخدام نظم تخطيط ورقابة المخزون الصفري
- المؤشرات الأساسية الثلاثة لعمليات تحسين الجرد
- متابعة عمليات الجرد وطرق تقييم المواد المخزنة
- توثيق قياس معايير الأداء وتقييمه

## الوحدة روطملا LFS 400 ديروتلا لسالسو تاعدوتسملا ةرادإ ماظن :ةسداسلا

- فوائد تطبيق النظام اللوجستي LFS 400
- تحديد المعايير والتقنية اللازمة لتطبيق النظام اللوجستي المتطور
- تطبيق أسلوب الإستلام الصوتي في نظم التوريد Pick-by-Voice
- خدمة الصوت والدعم وتقنية التعريف بالتردد اللاسلكي
- الربط التخصصي لوحدة المستودعات الآلية



المعهد العربي للتدريب في الخليج